



**HOSPITAL DE  
ESPECIALIDADES JOSÉ  
CARRASCO ARTEAGA**

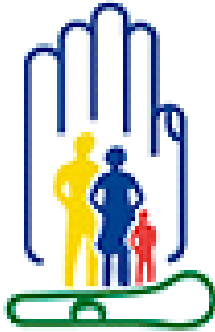
**Fascículo General  
de Gestión**

**2018**

[www.iesg.gob.ec](http://www.iesg.gob.ec)

Síguenos en

# FASCÍCULO



## 02 Gestión Estratégica

- Problemas detectados
- Soluciones implementadas
- Retos de gestión

## 01 Gestión Administrativa-Financiera

- Ejecución presupuestaria y PAC
- Compras públicas
- Talento Humano

## 03 Gestión de Abastecimiento

- Abastecimiento de medicamentos
- Abastecimiento de dispositivos

## 04 Gestión Hospitalaria

- Producción hospitalaria
- Consulta externa
- Especialidades más demandadas
- Indicadores hospitalarios

# 01

## Gestión Estratégica

### PROBLEMAS DETECTADOS

Reiteradas reformas al PAC

Áreas médicas con necesidad de intervención inmediata para brindar un servicio que cumpla con los estándares de calidad y espacios establecidos por el órgano rector.

Incremento de adquisiciones por método de ínfima cuantía

Falta de seguimiento a la ejecución de las estrategias planteadas en años anteriores.

Sistemas hidráulicos con déficit y fin de vida útil.

### SOLUCIONES IMPLEMENTADAS

Establecer los lineamientos estratégicos para la gestión del hospital de especialidades José Carrasco Arteaga en el período comprendido por 5 años a partir del 2019, establecidos en el Plan Médico Funcional HJCA.

Definición de estrategias para la implementación de un modelo integral para la ejecución de procesos de contratación pública, basado en la normativa legal vigente.

Elevar para aprobación de la Subdirección Nacional de Provisión de Servicios de Salud, las propuestas de intervención integral del Hospital de Especialidades José Carrasco Arteaga, con la finalidad de garantizar una atención continua, oportuna y enmarcada en los estándares de calidad para el paciente.

RETOS DE GESTIÓN

Cumplir al 100% de las estrategias establecidas en el Plan Médico Funcional (Actualización)

Obtener la acreditación de trasplante hepático – adulto con donante cadavérico

Garantizar la correcta conservación, cuidado y trazabilidad de los bienes que han sido asignados para uso de la institución, mediante la implementación de lectores de barra con códigos.

Optimizar la plantilla de talento humano para personal médico y administrativo

Ejecutar y mantener planes de mejora en la ejecución de actividades administrativas para la recuperación en responsabilidad patronal

Implementar y mantener el modelo integral para la ejecución de procesos de contratación pública, en fiel cumplimiento de la normativa legal vigente

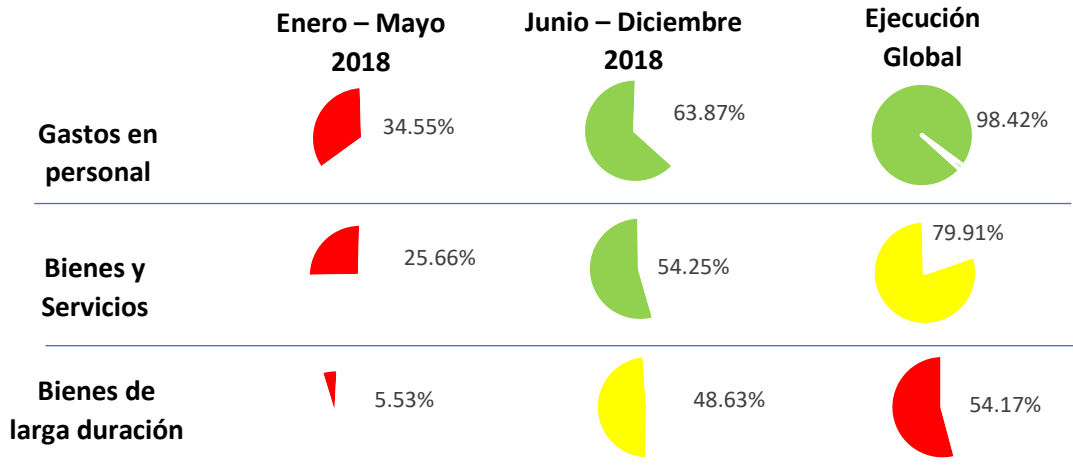
Ampliar los horarios de atención en las diferentes áreas hospitalarias garantizando así una oportuna atención

Satisfacción del paciente / familiar / usuario

02

Gestión Administrativa - Financiera

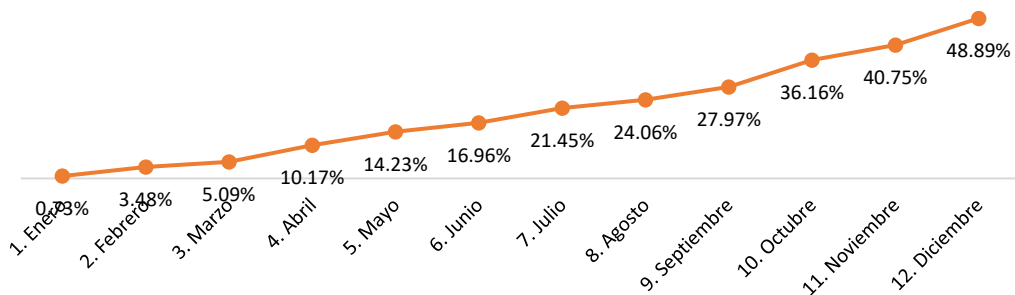
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA



Fuente: Esigef 2018

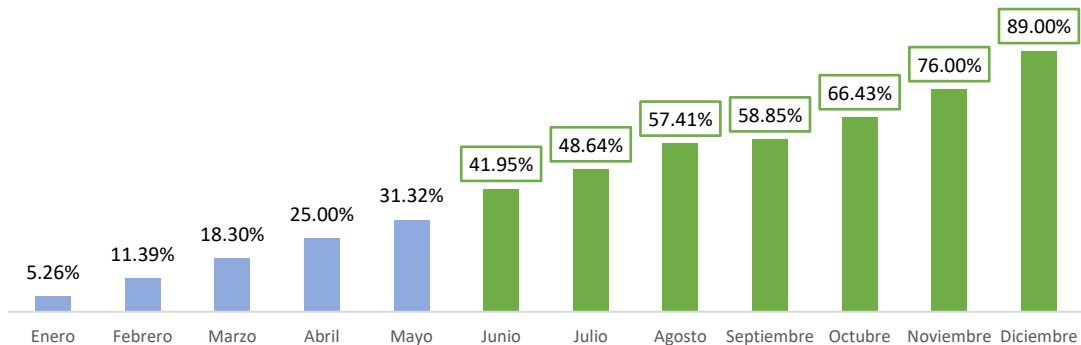
EJECUCIÓN PAC Y PRESUPUESTARIO

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN PAC



Fuente: IESS-PR

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

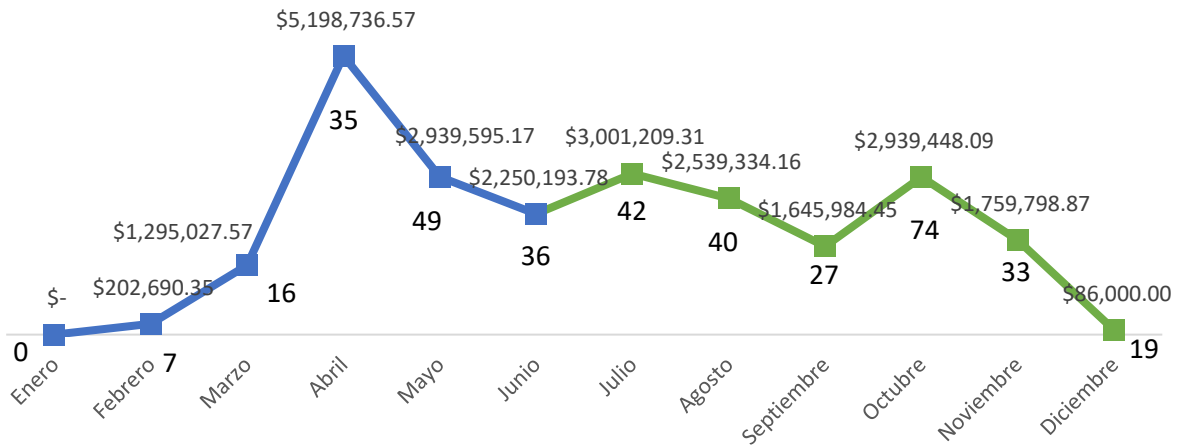


Fuente: Esigef 2018

**EJECUCIÓN DE COMPRAS PÚBLICAS**

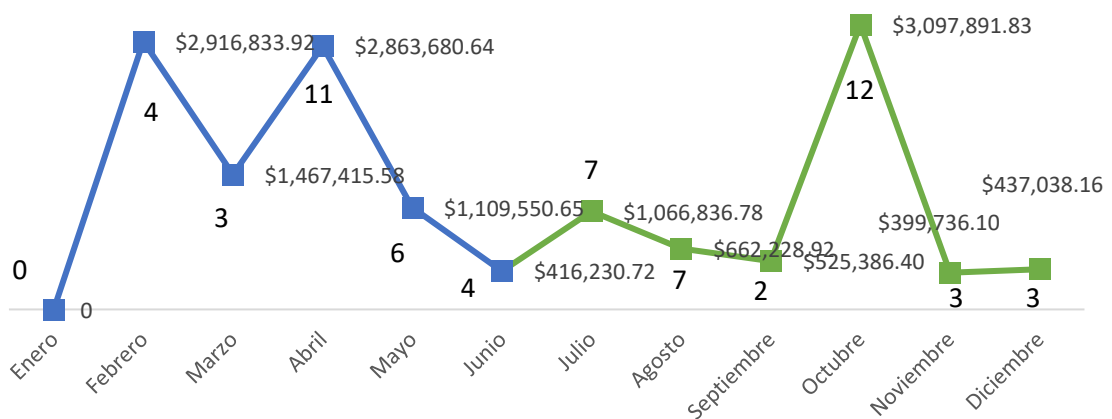
Periodo de enero a diciembre 2018

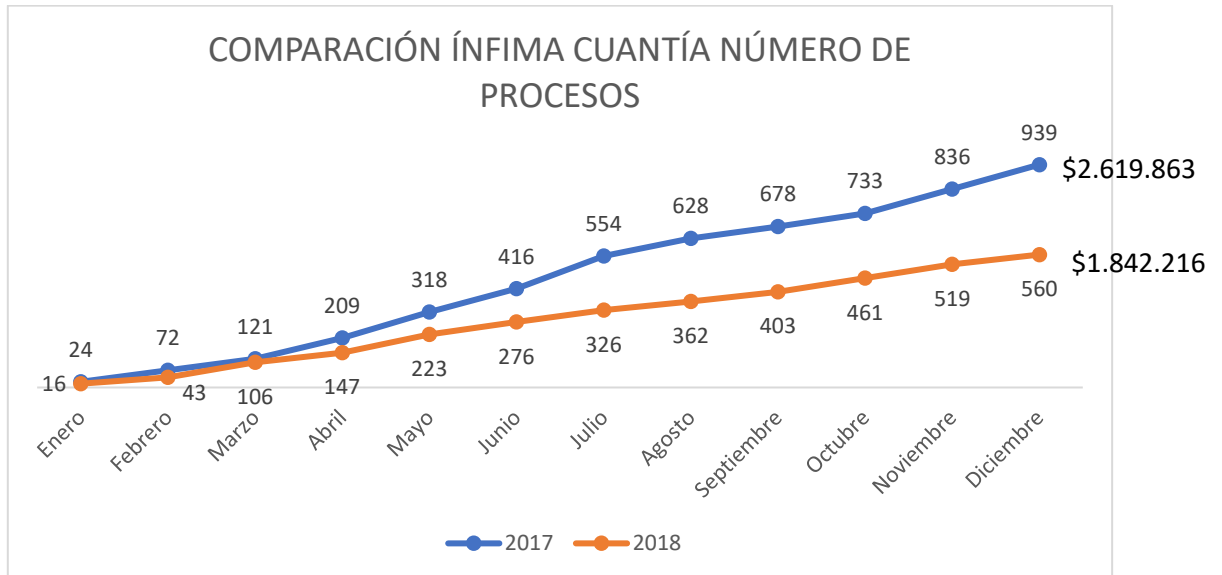
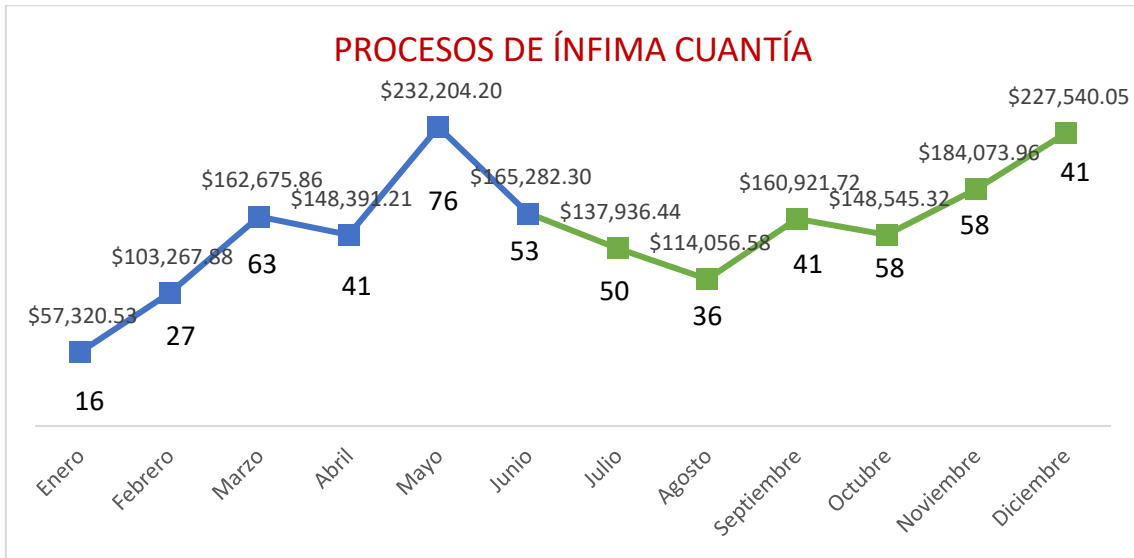
**PROCESOS DE SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA**



Hasta mayo del 2018 se realizaban 27 subasta promedio al mes excluyendo Enero, a partir de junio se realizaron 42 subasta al mes (excluyendo diciembre), subiendo en un 55% la producción de compras en subasta

**PROCESOS DE RÉGIMEN ESPECIAL**





IRREGULARIDADES Y ACCIONES EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA

IRREGULARIDADES ENCONTRADAS

ACCIONES DE MEJORA

ADMINISTRATIVO

Ineficiente gestión para el almacenamiento, seguridad, orden y codificación de dispositivos médicos y medicamentos.

Deficiencias en suministro de servicio eléctrico, vapor y agua.

Participación elevada de ínfimas cuantías en los proceso de compra.

Deficiente sistema de seguridad integral del Hospital.

ADMINISTRATIVO

Asignación de custodios administrativos de más de 3.500 bienes activos del hospital.

Ejecución de inventarios a todas las bodegas del Hospital de Especialidades José Carrasco Arteaga.

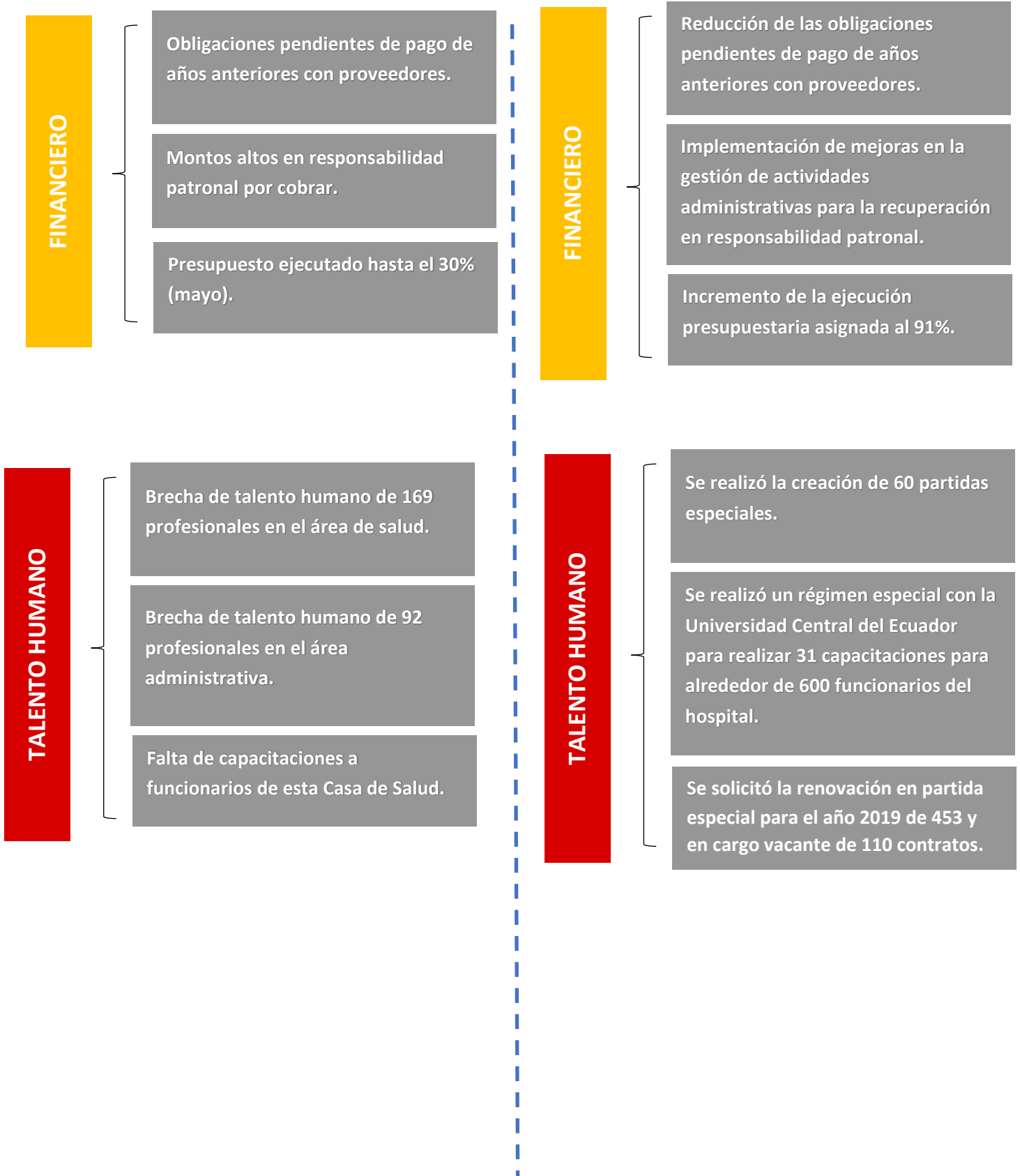
Codificación, gestión de correcto almacenamiento para dispositivos médicos y medicamentos para garantizar la seguridad y orden.

Repotenciación de sistemas de generación de emergencia, cambio de tanques de condensado del sistema de generación de vapor, repotenciación del sistema de transferencia automáticas de energía eléctrica.

Reducción de procesos declarados desiertos por régimen especial.



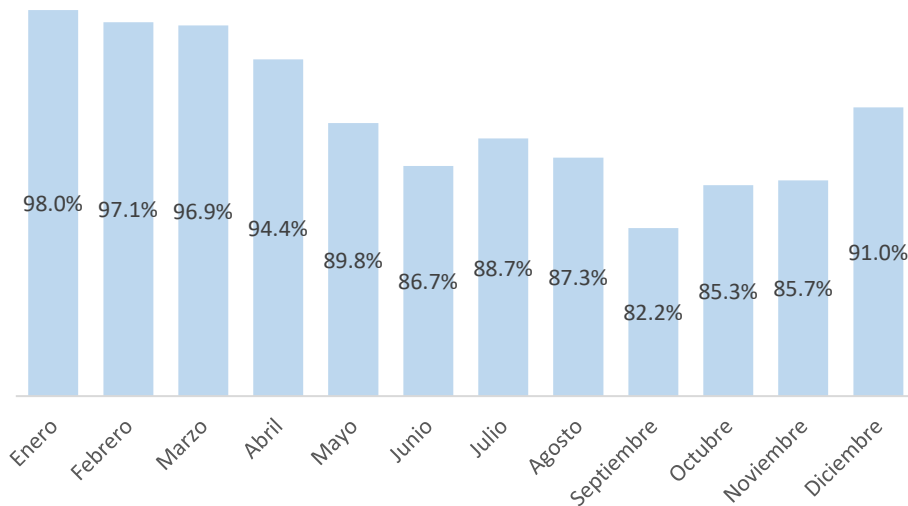
## HOSPITAL DE ESPECIALIDADES JOSÉ CARRASCO ARTEAGA



03

Gestión de Abastecimiento

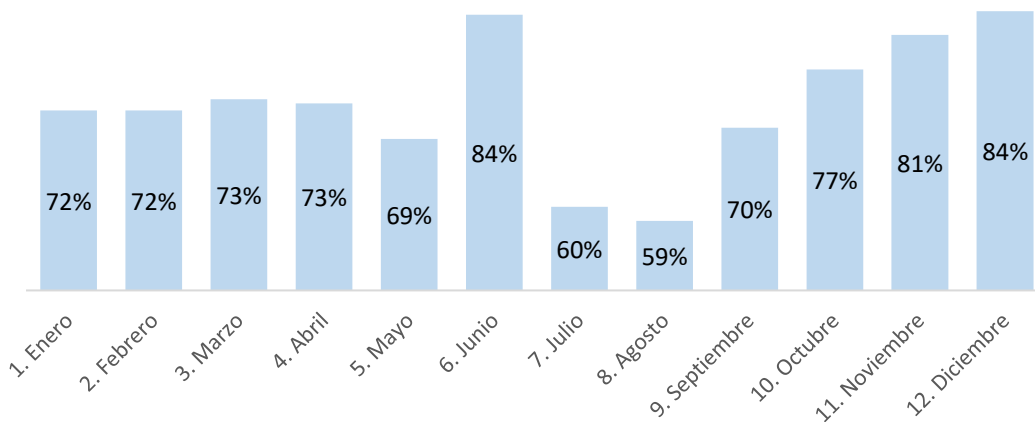
PORCENTAJE DE ABASTECIMIENTO DE MEDICAMENTOS



Promedio en el periodo de 90%

Fuente: IESS-PR

PORCENTAJE DE ABASTECIMIENTO DE STOCK DE DISPOSITIVOS MÉDICOS



Promedio en el periodo de 73%

Fuente: IESS-PR

04

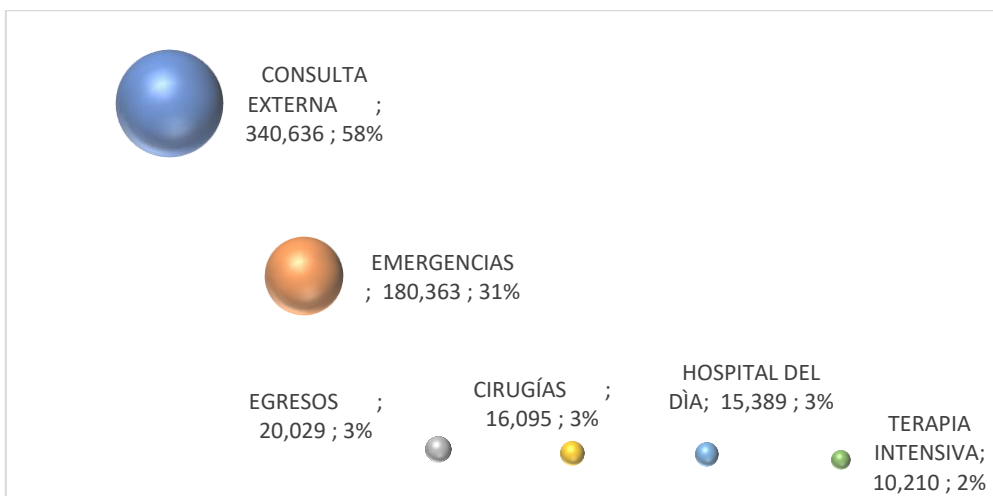
Gestión Hospitalaria

PRODUCCIÓN HOSPITALARIA ACUMULADA

Periodo de Enero a Diciembre 2018

Producción Total

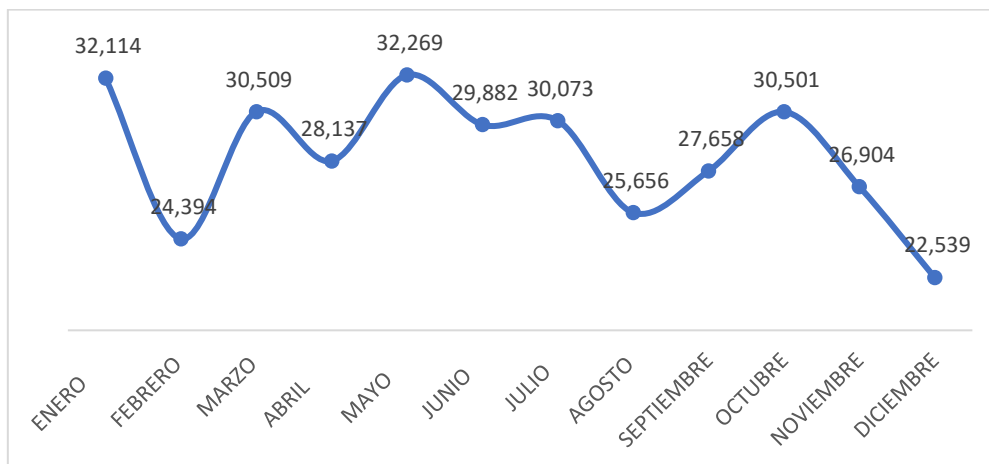
582.722



Fuente: AS-400 / Registros administrativos

CONSULTA EXTERNA

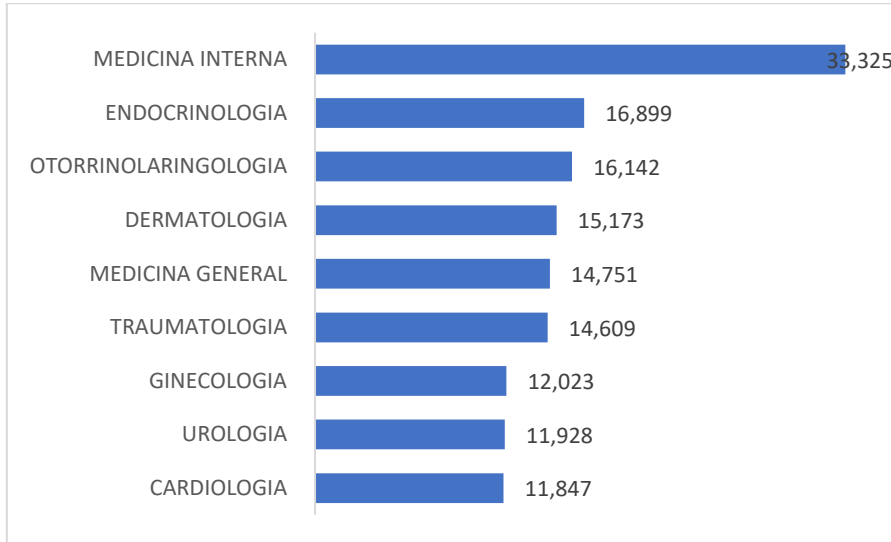
Periodo de Enero a Diciembre 2018



Fuente: AS400

**ESPECIALIDADES CON MÁS ATENCIONES**

Periodo de Enero a Diciembre 2018



**INDICADORES HOSPITALARIOS**

Periodo de Enero a Diciembre 2018

Promedio de estancia hospitalaria

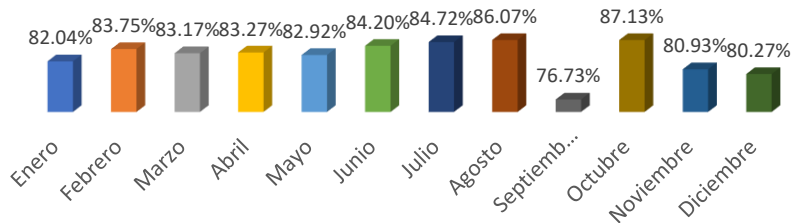
Promedio días de estancia  
4,35



Fuente: AS400

Promedio de ocupación  
84,76%

Porcentaje de ocupación



Fuente: Registro administrativos

**Número total de camas: 283**

# EJES ESTRATÉGICOS 2019

Optimización de los Recursos

Atención médica Integral

Sistema eficiente de abastecimiento

Especialización nivel de complejidad III



**IESS** *Cuida tu salud*