



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL CENTRO CLÍNICO QUIRÚRGICO AMBULATORIO HOSPITAL DEL DÍA SANGOLQUÍ

IESS-HD-SA-DA-2020-0050-M

Sangolquí, 20 de Enero del 2020

INFORME EVALUACIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

En el año 2019, se ha dado seguimiento al cumplimiento del Plan Operativo 2019 del Hospital del Día Sangolquí, monitoreando y vigilando que cada Unidad Requirente cumpla con las actividades y cronograma establecido en el POA, apoyando el desarrollo de los procesos planificados y evaluando cada uno de ellos, con la finalidad de cumplir con los objetivos establecidos de la Unidad.

Visualizando y analizando los avances de cada proceso evaluando cada uno de ellos, identificando estrategias que permitan articular las actividades de las áreas; sistematizando la información de insumos para entregar a las autoridades para la toma de decisiones. Se ha realizado reuniones durante la gestión 2019 convocando a todos los actores para involucrarlos en la planeación, ejecución y valoración de las acciones; identificando las debilidades para elaborar planes de mejoramiento.

Es así que el año 2019, se da prioridad al abastecimiento tanto Medicamentos como Dispositivos Médicos, se refleja los siguientes resultados; considerando que en estas partidas hubo incremento de presupuesto:

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO CODIFICADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
MEDICAMENTOS	\$ 1,261,404.01	\$ 977,669.24	77.56%
DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA LABORATORIO CLÍNICO Y DE PATOLOGÍA	\$ 680,036.45	\$ 368,493.55	54.19%
DISPOSITIVOS MÉDICOS DE USO GENERAL	\$ 1,193,974.93	\$ 820,456.50	68.72%
DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA IMAGEN	\$ 112,108.21	\$ 105,158.51	93.80%





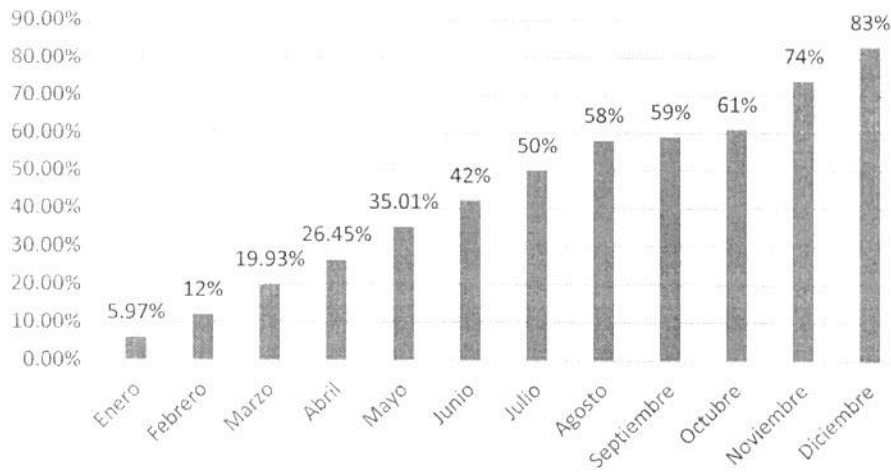
INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
CENTRO CLÍNICO QUIRÚRGICO AMBULATORIO HOSPITAL DEL DÍA
SANGOLQUÍ

Durante el año 2019 se ha dado un seguimiento continuo al comportamiento de cada uno de los indicadores IESS PR, actualizados mensualmente en la herramienta, con la finalidad de cumplir con los objetivos propuestos por la Unidad Médica; en este contexto se informa el estado de cada uno de los indicadores IESS PR correspondientes al Centro Clínico Quirúrgico Ambulatorio Hospital del Día Sangolquí, durante el año 2019:

A24 Porcentaje de ejecución presupuestaria de gasto corriente - Establecimiento de Salud - Fondo

2019	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Presupuesto	\$ 9,428,048.40	\$ 9,428,048.40	\$ 9,428,048.40	\$ 9,428,048.40	\$ 9,428,048.40	\$ 9,428,048.40
Ejecución	5.97%	12%	19.93%	26.45%	35.01%	42%
	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
	9428048.4	9428048.4	11985514.5	11985514.5	11967192.91	11967192.91
	50%	58%	59%	61%	74%	83%

Ejecución Presupuesatria 2019





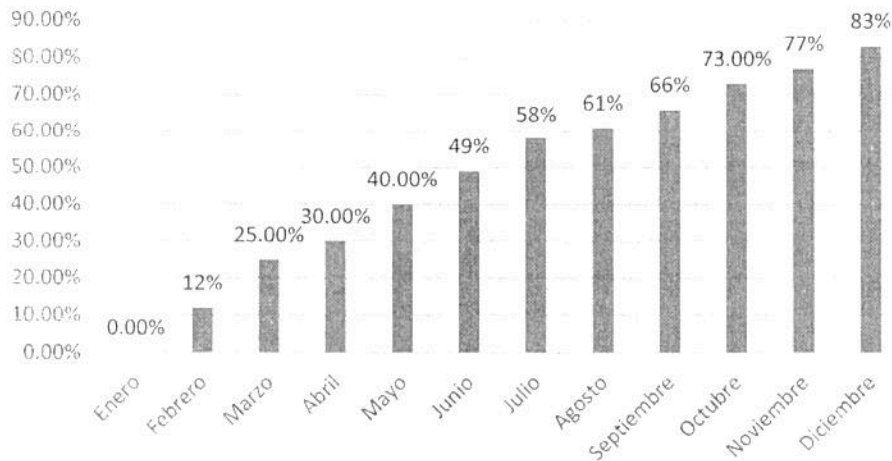
INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
CENTRO CLÍNICO QUIRÚRGICO AMBULATORIO HOSPITAL DEL DÍA
SANGOLQUÍ

Como se refleja en el cuadro registramos un 83% de porcentaje de ejecución presupuestaria en relación al Presupuesto asignado, cabe indicar que en el mes de Septiembre según memorando IESS-SDNFSS-2019-5928-M la Subdirección Nacional Financiera indica que se procede a incrementar el presupuesto al CCQAHD

A35 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimiento de Salud - Fondo

2019	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Ejecución del PAC	0.00%	12%	25.00%	30.00%	40.00%	49%
	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
	58%	61%	66%	73.00%	77%	83%

Ejecución del PAC 2019

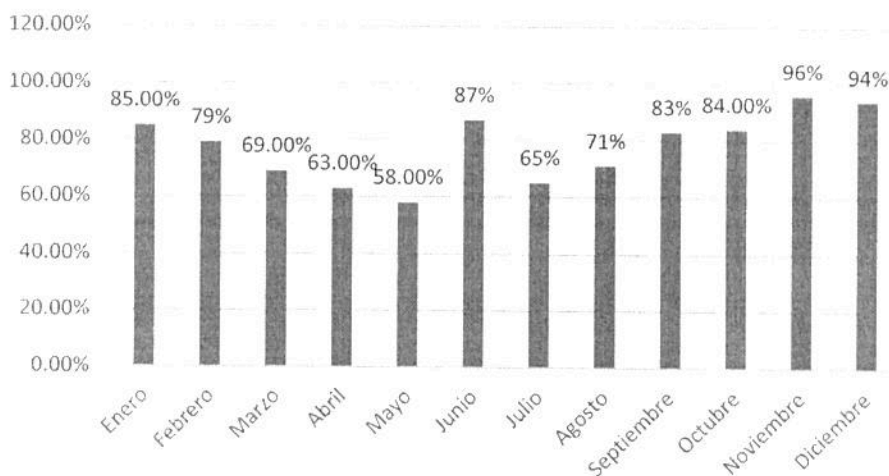


Como se refleja en el cuadro registramos un porcentaje de ejecución del 83% con corte al mes de Noviembre; es importante señalar que mes se han levantado procesos de acuerdo a las directrices emitidas por la Dirección de Planificación y Dirección Financiera cabe indicar que hay que considerar que no se ha alcanzado al porcentaje planteado del 97% que es hasta este mes en vista que el incremento de presupuesto fue asignado recientemente, otra razón es que el presupuesto con los que se publica los procesos es referencial, como entidad no podemos saber cuánto se va ahorrar en cada subasta por ejemplo si el proceso fue planificado con un presupuesto de 100.000,00 pero a la hora de la puja el proceso se adjudicó en 70,000.00.

M109 Porcentaje de dispositivos médicos con stock mayor al mínimo

2019	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Abastecimiento	85.00%	79%	69.00%	63.00%	58.00%	87%
	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
	65%	71%	83%	84.00%	96%	94%

Abastecimiento Dispositivos Médicos 2019





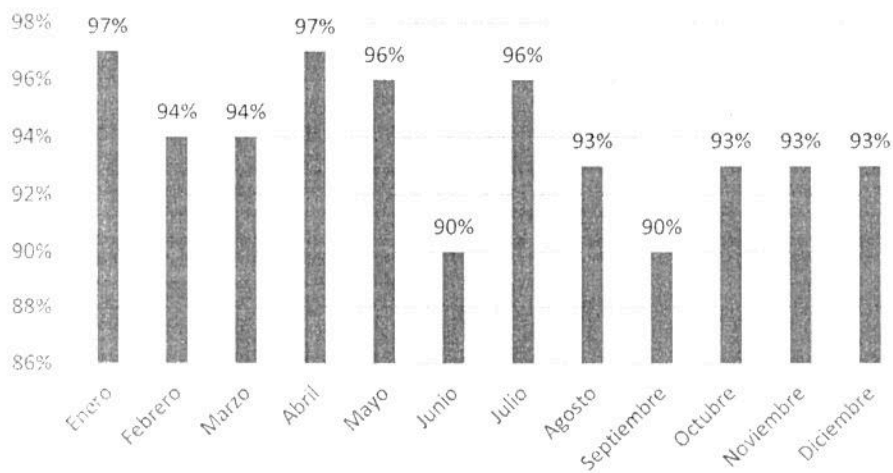
INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
CENTRO CLÍNICO QUIRÚRGICO AMBULATORIO HOSPITAL DEL DÍA
SANGOLQUÍ

Como se refleja en el cuadro en el mes de Diciembre registramos el **94%** de abastecimiento de Dispositivos Médicos, se ha dado seguimiento a todos los procesos a fin de cumplir con el cronograma establecido

M51 Porcentaje de fármacos del cuadro básico con stock mayor o igual al stock mínimo

2019	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Abastecimiento	97%	94%	94%	97%	96%	90%
	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
	96%	93%	90%	93%	93%	93%

Abastecimiento de Medicamentos 2019



Como se refleja en el cuadro en el mes de Diciembre se registra un porcentaje de abastecimiento del 93% a través de todas las áreas Farmacia, Compras Públicas y Planificación se da seguimiento a cada uno de los procesos para que se cumpla con el abastecimiento de fármacos

A57 Porcentaje de operatividad de equipos médicos

2019	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Operatividad de Equipos	97%	97%	98%	98%	97%	97%	97%	97%	97%	97%	97%	97%

Se cumple con el cronograma de mantenimiento de equipos, con la finalidad de dar un buen servicio a los afiliados

M107 Rendimiento de quirófanos para cirugías programadas

2019	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Número de Intervenciones Quirúrgicas Programadas al mes	277	260	265	271	215	235	248	178	217	216	190	120
Número de Quirófanos de cirugías programadas por 22 días hábiles	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	35

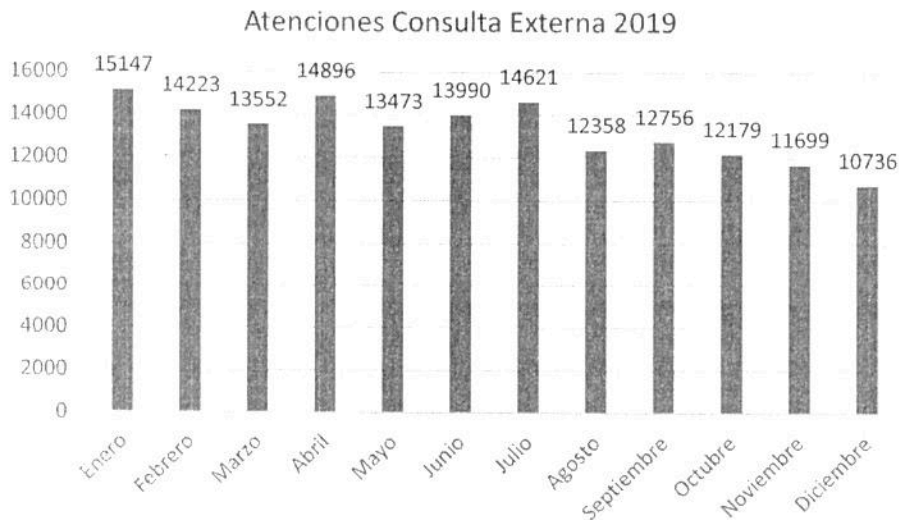


INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
CENTRO CLÍNICO QUIRÚRGICO AMBULATORIO HOSPITAL DEL DÍA
SANGOLQUÍ

Rendimiento de Quirófano para cirugías programadas	6.2954	5.90909	6.02273	6.159	4.886	5.3409	5.636	4.0454	4.93182	4.90909	4.318182	3.42857
---	--------	---------	---------	-------	-------	--------	-------	--------	---------	---------	----------	---------

CONSULTA EXTERNA

2019	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Consulta Externa	15147	14223	13552	14896	13473	13990
	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
	14621	12358	12756	12179	11699	10736





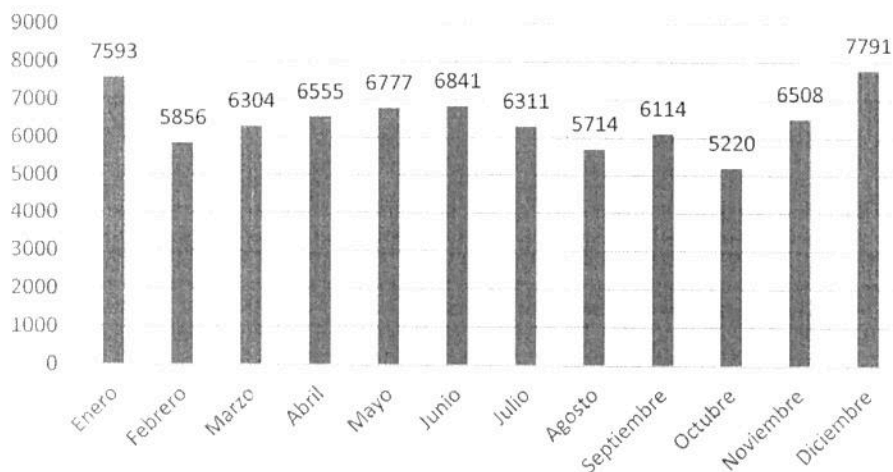
INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
CENTRO CLÍNICO QUIRÚRGICO AMBULATORIO HOSPITAL DEL DÍA
SANGOLQUÍ

Se registra un promedio mensual de **13.554** atenciones en el área de Consulta Externa.

Emergencia

2019	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Emergencia	7593	5856	6304	6555	6777	6841
	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
	6311	5714	6114	5220	6508	7791

Atenciones Emergencia 2019



Como se registra en el cuadro el promedio de atenciones es de **6.345** mensuales.

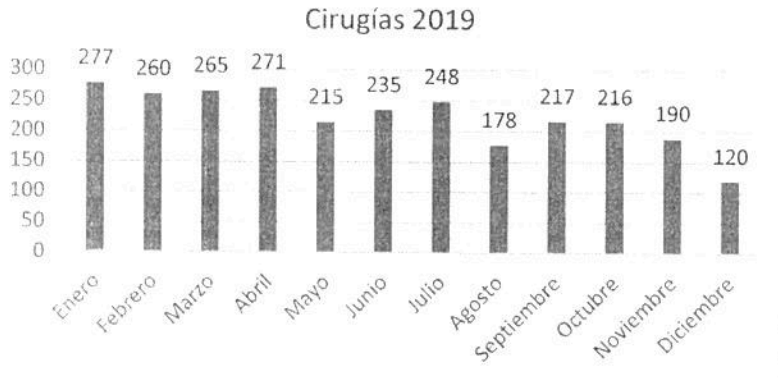
CIRUGÍAS

2019	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Cirugías	277	260	265	271	215	235
	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
	248	178	217	216	190	120





INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL CENTRO CLÍNICO QUIRÚRGICO AMBULATORIO HOSPITAL DEL DÍA SANGOLQUÍ



En el área de Cirugía se registra un promedio mensual de 233 cirugías mensuales.

LOGROS 2019

Con el objetivo de brindar una atención de calidad, se han destinado recursos: humanos, tecnológicos y económicos para el cumplimiento de los objetivos y metas trazadas, dentro de los principales logros podemos citar: Mantener un adecuado abastecimiento de Medicamentos y Dispositivos Médicos oportuno. Compra de Equipos Médicos, Mobiliario, Mantenimiento de Equipos, Infraestructura, Capacitaciones, Talleres al personal que permitan brindar una adecuada atención a los usuarios. Dentro de los más importantes detallamos los siguientes:

En Infraestructura:

Mantenimiento y Cambio de la Cubierta de Policarbonato del área de Emergencia siendo esta una de las áreas más indispensables dentro del plan médico funcional del Hospital se realizó esta adecuación con la finalidad de que los usuarios tengan un lugar de espera confortable seguro cubierto y exento de cualquier enfermedad.

Mantenimiento de la Cubierta de Quirófano, área de Transformadores e Impermeabilización de Ventanales posteriores, este trabajo se realizó con la finalidad de evitar filtraciones de agua en el área de Quirófano haciendo que las programaciones quirúrgicas no sean suspendidas brindando el mejor servicio al afiliado y a la vez el área de quirófano sea repotenciada, mejorada y adecuada garantizando la vida útil de los equipos e instalaciones del Hospital.

Mantenimiento del área de endoscopia, geriatría, psicología y área antigua de compresores odontológicos se realizaron adecuaciones a cada una de las áreas mencionadas en la instalación de algunos implementos cumpliendo con la normativa legal vigente para brindar un servicio de calidad y la garantizando las medidas de bioseguridad hacia el paciente.





INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL CENTRO CLÍNICO QUIRÚRGICO AMBULATORIO HOSPITAL DEL DÍA SANGOLQUÍ

Mantenimiento correctivo del sistema de ablandamiento de agua para esterilizador a vapor del hospital del día Sangolquí, se realizó un mantenimiento correctivo en el cual se repotenció y se implementó este sistema con la finalidad de dotar de agua a los equipos AUTOCLAVES que sirven para los procesos de esterilización a base de vapor de agua, los cuales a nivel mundial deben ser eficientes en la industria farmacéutica y hospitalaria, dentro del Hospital el área de esterilización cumple un papel fundamental en la esterilización de equipos médicos que se necesitan para las cirugías por ende necesita estar dotada de estos sistemas con la finalidad de mantener los equipos operativos brindando un servicio óptimo al usuario y al personal que labora en la misma.

Retapizado para los muebles y mobiliario clínico del hospital del día Sangolquí este proceso se realizó haciendo énfasis en la imagen y calidad de servicio al usuario por lo cual se envió a retapizar arreglo y mantenimiento de todos y cada uno de los muebles y mobiliario clínico como son colchonetas, sillas, camillas en fin con la finalidad de los mismos estén en buen uso de funcionamiento al servicio de los afiliados.

Mantenimiento correctivo del sistema de climatización del área de odontología, y gimnasios, se realizó un mantenimiento y adecuación de climatización puesto que en las áreas de acuerdo a un estudio técnico se evidenció registros de temperatura muy altas, por tal motivo se cambió los filtros y repotenció el área con la finalidad de que ingrese y evacue un aire limpio para que los equipos, y el personal que labora estén en un ambiente de salubridad y brinden un servicio de calidad al paciente.

En Equipamiento, mobiliario y mantenimiento de equipos:

Electrocardiógrafo y Monitor Fetal en Emergencia, Equipos sobrepasan su vida útil y se encontraban averiados; se realiza el trámite para realizar la reposición de los mismos y su adquisición, la renovación de los equipos son de gran beneficio para los pacientes que son atendidos en el área de Emergencia.

Microscopio, Centrífuga, Lavadora de Instrumental de Laboratorio, Equipos sobrepasan su vida útil y se encontraban averiados, se realiza trámite para realizar la reposición de los mismos y su adquisición, la renovación de los equipos son de gran importancia para el área de Laboratorio y beneficio para los pacientes de la unidad.

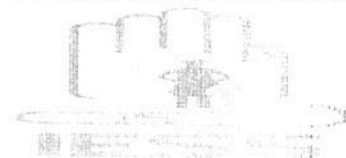
Masajeador percutor Rehabilitación, equipo sobrepasa su vida útil y se encontraba averiado, se realiza trámite para realizar la reposición del mismo y su adquisición.

Micrótopo, equipo sobrepasa su vida útil y se encontraba averiado, se realiza trámite para realizar la reposición del mismo y su adquisición.

Succionador Portátil, se realiza el trámite para realizar la reposición del mismo y su adquisición para el área de Quirófano.

Video Laringoscopia para Quirófano, se repuso por medio de la aseguradora debido a que después de una tormenta eléctrica se averiara, la renovación del equipo es de gran importancia para el área de Quirófano y de beneficio para los pacientes

Ecógrafo Ginecología, se repuso por medio de la aseguradora debido a que después de una tormenta eléctrica se averiada.





INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
CENTRO CLÍNICO QUIRÚRGICO AMBULATORIO HOSPITAL DEL DÍA
SANGOLQUÍ

Procesador Torre de Laparoscopia Quirófano, Se repuso por medio de la aseguradora debido a que después de una tormenta eléctrica se averiara, la renovación del equipo es de gran beneficio para el área en la cual es utilizado en beneficio de los pacientes del IESS.

Coche de paro Hospital del Día, Se adquiere debido a la necesidad urgente de tener este equipo en el Hospital de Día. La adquisición del mobiliario clínico es de vital importancia para atender con profesionalismo a los afiliados que se hacen atender en esta casa de salud

Mesas de curación estanterías vitrinas en acero inoxidable, Se adquieren para el área de esterilización y quirófano. La adquisición del mobiliario clínico es de vital importancia para atender con profesionalismo a los afiliados que se hacen atender en esta casa de salud.

Repotenciación de la torre de gastroenterología, Se actualiza el software y hardware del procesamiento de imágenes de la torre de gastroenterología, Se adquiere tecnología láser para mejorar el diagnóstico de cáncer de colon y estómago.

Repotenciación del Microscopio Oftálmico, Se anexan accesorios para mejorar las cirugías oftálmicas, se anexa el segundo visor para realizar intervenciones oftálmicas.

Stock

Se mantuvo un stock adecuado de medicamentos durante el año 2019, con un porcentaje no menor al 90% en relación a la Programación Operativa Anual del hospital; así mismo respecto al abastecimiento de insumos durante el año 2019, se mantuvo un porcentaje entre 94% y 90%.


HOSPITAL DEL DÍA SANGOLQUÍ
Ing. María Belén Medina Villegas
DIRECTORA ADMINISTRATIVA
CCQAHSANGOLQUÍ





INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
CENTRO CLÍNICO QUIRÚRGICO AMBULATORIO HOSPITAL DEL DÍA
SANGOLQUÍ

Dirección: Avenida Atahualpa No. 6 y Florida Telf. 3982700
Sangolquí - Ecuador

