

## Hospital General - Portoviejo

## Objetivo 5. Incrementar la calidad, calidez y oportunidad en la prestación de servicios de salud

Indicador											Comportamiento	
<b>5.13. M114 IR-21 Porcentaje de ausentismo en consulta externa</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
Resultados (Por Período) 2021												
0.1852	0.1627	0.1594	0.1457	0.1308	0.1926	0.1401	0.1522	0.1584	0.1681	0.1626	0.1811	
Avance 2021												
168.36 %	147.91 %	144.91 %	132.45 %	118.91 %	175.09 %	127.36 %	152.20 %	158.40 %	168.10 %	162.60 %	181.10 %	
<b>5.14. M104 IR-03 Promedio diario de camas disponibles</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135
Resultados (Por Período) 2021												
135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135
Avance 2021												
100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %
<b>5.15. M100 IR-02 Giro de cama</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82
Resultados (Por Período) 2021												
2.9185	3.2296	3.1111	3.0593	3.4074	3.4296	3.0667	3.1852	3.3556	3.3704	3.1185	3.2	
Avance 2021												
76.40 %	84.54 %	81.44 %	80.09 %	89.20 %	89.78 %	80.28 %	83.38 %	87.84 %	88.23 %	81.64 %	83.77 %	
<b>5.17. M105 IR-04 Promedio días de estada en hospitalización</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39
Resultados (Por Período) 2021												
6.8985	6.3853	6.4167	6.5012	6.5348	5.6501	6.1256	6.0558	5.7395	5.9385	6.3397	5.9699	
Avance 2021												
107.96 %	99.93 %	100.42 %	101.74 %	102.27 %	88.42 %	95.86 %	94.77 %	89.82 %	92.93 %	99.21 %	93.43 %	
<b>5.18. M57 IR-01 Porcentaje de ocupación de camas</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85
Resultados (Por Período) 2021												
0.6495	0.7365	0.644	0.663	0.7183	0.6459	0.606	0.6222	0.642	0.6456	0.659	0.6162	
Avance 2021												
76.41 %	86.65 %	75.76 %	78.00 %	84.51 %	75.99 %	71.29 %	73.20 %	75.53 %	75.95 %	77.53 %	72.49 %	

5.19. M116 Porcentaje de dispositivos médicos con stock mayor al mínimo por el período de consumo											Discreto		
Metas (Por Período) 2021													
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9		
Resultados (Por Período) 2021													
0.5065	0.3756	0.6302	0.6396	0.7272	0.5239	0.5561	0.5113	0.5188	0.5249	0.5288	0.6215		
Avance 2021													
56.28 %	41.73 %	70.02 %	71.07 %	80.80 %	58.21 %	61.79 %	56.81 %	57.64 %	58.32 %	58.76 %	69.06 %		
5.21. M122 Porcentaje de abastecimiento de medicamentos											Discreto		
Metas (Por Período) 2021													
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8		
Resultados (Por Período) 2021													
0.5394	0.5197	0.5093	0.501	0.5074	0.4474	0.4239	0.4239	0.3832	0.3483	0.3299	0.3211		
Avance 2021													
67.42 %	64.96 %	63.66 %	62.62 %	63.42 %	55.93 %	52.99 %	52.99 %	47.90 %	43.54 %	41.24 %	40.14 %		
5.22. M121 Porcentaje de eventos adversos con planes de acción elaborados											Discreto		
Metas (Por Período) 2021													
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8		
Resultados (Por Período) 2021													
0.9091	1	0.9333	1	1	0.9231	1	1	0.9412	0.9091	1	1		
Avance 2021													
113.64 %	125.00 %	116.66 %	125.00 %	125.00 %	115.39 %	125.00 %	125.00 %	117.65 %	113.64 %	125.00 %	125.00 %		
5.23. M120 Porcentaje de cirugías con aplicación correcta de la Lista de Verificación de Cirugía Segura											Discreto		
Metas (Por Período) 2021													
Ene-Mar			Abr-Jun			Jul-Sep			Oct-Dic				
1			1			1			1				
Resultados (Por Período) 2021													
0.7416			0.6635			0.635			0.4258				
Avance 2021													
74.16 %			66.35 %			63.50 %			42.58 %				
5.24. M119 Porcentaje de pacientes identificados correctamente en el servicio de hospitalización y emergencia											Discreto		
Metas (Por Período) 2021													
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9		
Resultados (Por Período) 2021													
0.8849	0.9427	0.9153	0.9436	0.958	0.9566	0.9761	0.9616	0.9846	0.9884	0.9922	0.983		
Avance 2021													
98.32 %	104.74 %	101.70 %	104.84 %	106.44 %	106.29 %	108.46 %	106.84 %	109.40 %	109.82 %	110.24 %	109.22 %		
5.25. M123 Tiempo promedio de días de espera para recibir atención en Consulta Externa											Discreto		
Metas (Por Período) 2021													
Ene-Mar			Abr-Jun			Jul-Sep			Oct-Dic				
16			15			13			12				
Resultados (Por Período) 2021													
14.82			16.93			16.57			19.61				
Avance 2021													
92.62 %			112.87 %			127.46 %			163.42 %				

**Estrategia**

5.1. Fortalecer la unidad de calidad en el establecimiento de salud

5.2. Controlar el uso y la correcta aplicación de las normas, protocolos y procedimientos establecidos por organismos internacionales, autoridad sanitaria y modelos de calidad institucionales

**Riesgos***No hay información capturada***Calificación****Objetivo 6. Incrementar el uso eficiente del presupuesto del establecimiento de salud**

Indicador												Comportamiento
<b>6.1. A24 Porcentaje de ejecución presupuestaria de gasto corriente - Establecimiento de Salud - Fondo</b>												<b>Continuo</b>
Metas (Acumulado) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.08	0.16	0.24	0.32	0.4	0.48	0.56	0.64	0.72	0.8	0.88	0.96	
Resultados (Acumulado) 2021												
0.0416	0.0987	0.1901	0.2499	0.3263	0.4257	0.5087	0.5817	0.658	0.6871	0.7489	0.8645	
Avance 2021												
52.00 %	61.69 %	79.21 %	78.09 %	81.57 %	88.69 %	90.84 %	90.89 %	91.39 %	85.89 %	85.10 %	90.05 %	
<b>6.3. A35 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimiento de Salud - Fondo</b>												<b>Continuo</b>
Metas (Acumulado) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0	0.1	0.2	0.25	0.3	0.35	0.4	0.5	0.6	0.7	0.8	1	
Resultados (Acumulado) 2021												
0	0.0863	0.1802	0.2466	0.348	0.4533	0.4762	0.4932	0.5139	0.5122	0.4914	0.5915	
Avance 2021												
100.00 %	86.30 %	90.10 %	98.64 %	116.00 %	129.51 %	119.05 %	98.64 %	85.65 %	73.17 %	61.42 %	59.15 %	
<b>6.4. A63 Razón de eficiencia del gasto</b>												<b>Discreto</b>
Metas (Por Período) 2021												
Ene-Mar			Abr-Jun			Jul-Sep			Oct-Dic			
1			1			1			1			
Resultados (Por Período) 2021												
1.1681			1.3562			1.3141			1.3751			
Avance 2021												
116.81 %			135.62 %			131.41 %			137.51 %			
<b>Estrategia</b>												
6.1. Implementar mecanismos de control y seguimiento a la ejecución del presupuesto												
<b>Riesgos</b>												<b>Calificación</b>
<i>No hay información capturada</i>												

**Objetivo 7. Incrementar la eficiencia operacional del establecimiento de salud**

Indicador												Comportamiento
<b>7.3. A59 Porcentaje de personal capacitado en Establecimientos de Salud</b>												<b>Continuo</b>
Metas (Acumulado) 2021												
Ene-Jun						Jul-Dic						
0.5						0.91						
Resultados (Acumulado) 2021												
0.0308						0.9717						
Avance 2021												
6.16 %						106.78 %						
<b>7.4. A55 Porcentaje de operatividad de ambulancias de transporte primario y secundario</b>												<b>Discreto</b>
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.7	0.7	0.7	0.7	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	

Resultados (Por Período) 2021											
0.6048	0.6071	0.6694	0.75	0.75	0.775	0.75	0.75	0.75	0.75	0.6667	0.7339
Avance 2021											
86.40 %	86.73 %	95.63 %	107.14 %	93.75 %	96.88 %	93.75 %	93.75 %	93.75 %	93.75 %	83.34 %	91.74 %
<b>7.5. A56 Porcentaje de operatividad de equipos de infraestructura del establecimiento de salud</b>										<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021											
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9
Resultados (Por Período) 2021											
0.9202	0.9213	0.9168	0.9531	0.9793	0.9884	0.9855	0.9855	0.9792	0.9821	0.9886	0.9838
Avance 2021											
102.24 %	102.37 %	101.87 %	105.90 %	108.81 %	109.82 %	109.50 %	109.50 %	108.80 %	109.12 %	109.84 %	109.31 %
<b>7.6. A57 Porcentaje de operatividad de equipos médicos</b>										<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021											
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9
Resultados (Por Período) 2021											
0.917	0.9104	0.9112	0.9057	0.9057	0.9057	0.9088	0.9059	0.9081	0.9086	0.9057	0.9057
Avance 2021											
101.89 %	101.16 %	101.24 %	100.63 %	100.63 %	100.63 %	100.98 %	100.66 %	100.90 %	100.96 %	100.63 %	100.63 %
<b>7.10. A60 Porcentaje de reformas al PAC atendidas en el tiempo establecido</b>										<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021											
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Resultados (Por Período) 2021											
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Avance 2021											
100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %
<b>Estrategia</b>											
7.1. Garantizar el suministro continuo de medicinas e insumos médicos											
7.2. Controlar la ejecución de mantenimiento preventivo a los equipos de infraestructura sanitaria, equipos médicos y el parque automotor											
<b>Riesgos</b>										<b>Calificación</b>	
<i>No hay información capturada</i>											

## Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

-----  
Véliz Intriago, Amnuska Koyito  
Titular/Responsable del Plan

## Hospital General - Portoviejo > Dirección Administrativa

### Objetivo 4. Incrementar la eficiencia en la gestión de procesos administrativos y financieros

Indicador											Comportamiento	
<b>4.5. A24 Porcentaje de ejecución presupuestaria de gasto corriente - Establecimiento de Salud - Fondo</b>											<b>Continuo</b>	
Metas (Acumulado) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.08	0.16	0.24	0.32	0.4	0.48	0.56	0.64	0.72	0.8	0.88	0.96	
Resultados (Acumulado) 2021												
0.0416	0.0987	0.1901	0.2499	0.3263	0.4257	0.5087	0.5817	0.658	0.6871	0.7489	0.8645	
Avance 2021												
52.00 %	61.69 %	79.21 %	78.09 %	81.57 %	88.69 %	90.84 %	90.89 %	91.39 %	85.89 %	85.10 %	90.05 %	
<b>4.7. A35 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimiento de Salud - Fondo</b>											<b>Continuo</b>	
Metas (Acumulado) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0	0.1	0.2	0.25	0.3	0.35	0.4	0.5	0.6	0.7	0.8	1	
Resultados (Acumulado) 2021												
0	0.0863	0.1802	0.2466	0.348	0.4533	0.4762	0.4932	0.5139	0.5122	0.4914	0.5915	
Avance 2021												
100.00 %	86.30 %	90.10 %	98.64 %	116.00 %	129.51 %	119.05 %	98.64 %	85.65 %	73.17 %	61.42 %	59.15 %	
<b>4.10. A59 Porcentaje de personal capacitado en Establecimientos de Salud</b>											<b>Continuo</b>	
Metas (Acumulado) 2021												
Ene-Jun						Jul-Dic						
0.5						0.91						
Resultados (Acumulado) 2021												
0.0308						0.9717						
Avance 2021												
6.16 %						106.78 %						
<b>4.11. A55 Porcentaje de operatividad de ambulancias de transporte primario y secundario</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.7	0.7	0.7	0.7	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	
Resultados (Por Período) 2021												
0.6048	0.6071	0.6694	0.75	0.75	0.775	0.75	0.75	0.75	0.75	0.6667	0.7339	
Avance 2021												
86.40 %	86.73 %	95.63 %	107.14 %	93.75 %	96.88 %	93.75 %	93.75 %	93.75 %	93.75 %	83.34 %	91.74 %	
<b>4.12. A56 Porcentaje de operatividad de equipos de infraestructura del establecimiento de salud</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	
Resultados (Por Período) 2021												
0.9202	0.9213	0.9168	0.9531	0.9793	0.9884	0.9855	0.9855	0.9792	0.9821	0.9886	0.9838	
Avance 2021												
102.24 %	102.37 %	101.87 %	105.90 %	108.81 %	109.82 %	109.50 %	109.50 %	108.80 %	109.12 %	109.84 %	109.31 %	

4.13. A57 Porcentaje de operatividad de equipos médicos											Discreto	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9
Resultados (Por Período) 2021												
0.917	0.9104	0.9112	0.9057	0.9057	0.9057	0.9088	0.9059	0.9081	0.9086	0.9057	0.9057	
Avance 2021												
101.89 %	101.16 %	101.24 %	100.63 %	100.63 %	100.63 %	100.98 %	100.66 %	100.90 %	100.96 %	100.63 %	100.63 %	

4.15. A63 Razón de eficiencia del gasto											Discreto		
Metas (Por Período) 2021													
Ene-Mar			Abr-Jun				Jul-Sep			Oct-Dic			
1			1				1			1			
Resultados (Por Período) 2021													
1.1681			1.3562				1.3141			1.3751			
Avance 2021													
116.81 %			135.62 %				131.41 %			137.51 %			

4.16. A66 Porcentaje de cumplimiento del plan anual de mantenimiento de equipamiento médico estratégico											Continuo		
Metas (Acumulado) 2021													
Ene-Abr			May-Ago				Sep-Dic						
0.2			0.5				0.8						
Resultados (Acumulado) 2021													
0.0592			0.2062				0.2938						
Avance 2021													
29.60 %			41.24 %				36.72 %						

4.17. A64 Porcentaje de ejecución del plan de intervención del Índice de Seguridad Hospitalaria											Continuo		
Metas (Acumulado) 2021													
Ene-Abr			May-Ago				Sep-Dic						
0.35			0.7				0.9						
Resultados (Acumulado) 2021													
0.3846			0.6154				0.6154						
Avance 2021													
109.89 %			87.91 %				68.38 %						

**Estrategia**

- 4.1. Controlar la ejecución de mantenimiento preventivo a los equipos de infraestructura sanitaria, equipos médicos y el parque automotor
- 4.2. Implementar mecanismos de control y seguimiento a la ejecución del presupuesto
- 4.3. Controlar periódicamente el stock de dispositivos médicos
- 4.4. Identificar las necesidades de capacitación y elaborar el plan anual de capacitación de acuerdo a las competencias de los servidores del establecimiento de salud

**Riesgos**

*No hay información capturada*

**Calificación****Objetivo 5. Incrementar la eficiencia en la gestión de los procesos de planificación y estadística**

Indicador											Comportamiento	
5.6. A60 Porcentaje de reformas al PAC atendidas en el tiempo establecido											Discreto	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Resultados (Por Período) 2021												
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Avance 2021												
100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %

Estrategia	Calificación
5.1. Controlar el uso y la correcta aplicación de las normas, protocolos y procedimientos establecidos por organismos internacionales, autoridad sanitaria y modelos de calidad institucionales	<i>No hay información capturada</i>

### Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

-----  
 Véliz Intriago, Amnuska Koyito  
 Titular/Responsable del Plan

## Hospital General - Portoviejo >Dirección Médica

### Objetivo 8. Incrementar la calidad, calidez y eficiencia de los servicios de salud

Indicador											Comportamiento	
<b>8.11. M114 IR-21 Porcentaje de ausentismo en consulta externa</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
Resultados (Por Período) 2021												
0.1852	0.1627	0.1594	0.1457	0.1308	0.1926	0.1401	0.1522	0.1584	0.1681	0.1626	0.1811	
Avance 2021												
168.36 %	147.91 %	144.91 %	132.45 %	118.91 %	175.09 %	127.36 %	152.20 %	158.40 %	168.10 %	162.60 %	181.10 %	
<b>8.12. M104 IR-03 Promedio diario de camas disponibles</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135
Resultados (Por Período) 2021												
135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135
Avance 2021												
100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %
<b>8.14. M100 IR-02 Giro de cama</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82
Resultados (Por Período) 2021												
2.9185	3.2296	3.1111	3.0593	3.4074	3.4296	3.0667	3.1852	3.3556	3.3704	3.1185	3.2	
Avance 2021												
76.40 %	84.54 %	81.44 %	80.09 %	89.20 %	89.78 %	80.28 %	83.38 %	87.84 %	88.23 %	81.64 %	83.77 %	
<b>8.17. M105 IR-04 Promedio días de estada en hospitalización</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39
Resultados (Por Período) 2021												
6.8985	6.3853	6.4167	6.5012	6.5348	5.6501	6.1256	6.0558	5.7395	5.9385	6.3397	5.9699	
Avance 2021												
107.96 %	99.93 %	100.42 %	101.74 %	102.27 %	88.42 %	95.86 %	94.77 %	89.82 %	92.93 %	99.21 %	93.43 %	
<b>8.18. M57 IR-01 Porcentaje de ocupación de camas</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85
Resultados (Por Período) 2021												
0.6495	0.7365	0.644	0.663	0.7183	0.6459	0.606	0.6222	0.642	0.6456	0.659	0.6162	
Avance 2021												
76.41 %	86.65 %	75.76 %	78.00 %	84.51 %	75.99 %	71.29 %	73.20 %	75.53 %	75.95 %	77.53 %	72.49 %	



8.19. M116 Porcentaje de dispositivos médicos con stock mayor al mínimo por el período de consumo											Discreto		
Metas (Por Período) 2021													
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9		
Resultados (Por Período) 2021													
0.5065	0.3756	0.6302	0.6396	0.7272	0.5239	0.5561	0.5113	0.5188	0.5249	0.5288	0.6215		
Avance 2021													
56.28 %	41.73 %	70.02 %	71.07 %	80.80 %	58.21 %	61.79 %	56.81 %	57.64 %	58.32 %	58.76 %	69.06 %		
8.22. M122 Porcentaje de abastecimiento de medicamentos											Discreto		
Metas (Por Período) 2021													
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8		
Resultados (Por Período) 2021													
0.5394	0.5197	0.5093	0.501	0.5074	0.4474	0.4239	0.4239	0.3832	0.3483	0.3299	0.3211		
Avance 2021													
67.42 %	64.96 %	63.66 %	62.62 %	63.42 %	55.93 %	52.99 %	52.99 %	47.90 %	43.54 %	41.24 %	40.14 %		
8.23. M121 Porcentaje de eventos adversos con planes de acción elaborados											Discreto		
Metas (Por Período) 2021													
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8		
Resultados (Por Período) 2021													
0.9091	1	0.9333	1	1	0.9231	1	1	0.9412	0.9091	1	1		
Avance 2021													
113.64 %	125.00 %	116.66 %	125.00 %	125.00 %	115.39 %	125.00 %	125.00 %	117.65 %	113.64 %	125.00 %	125.00 %		
8.24. M120 Porcentaje de cirugías con aplicación correcta de la Lista de Verificación de Cirugía Segura											Discreto		
Metas (Por Período) 2021													
Ene-Mar			Abr-Jun			Jul-Sep			Oct-Dic				
1			1			1			1				
Resultados (Por Período) 2021													
0.7416			0.6635			0.635			0.4258				
Avance 2021													
74.16 %			66.35 %			63.50 %			42.58 %				
8.25. M119 Porcentaje de pacientes identificados correctamente en el servicio de hospitalización y emergencia											Discreto		
Metas (Por Período) 2021													
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9		
Resultados (Por Período) 2021													
0.8849	0.9427	0.9153	0.9436	0.958	0.9566	0.9761	0.9616	0.9846	0.9884	0.9922	0.983		
Avance 2021													
98.32 %	104.74 %	101.70 %	104.84 %	106.44 %	106.29 %	108.46 %	106.84 %	109.40 %	109.82 %	110.24 %	109.22 %		
8.26. M123 Tiempo promedio de días de espera para recibir atención en Consulta Externa											Discreto		
Metas (Por Período) 2021													
Ene-Mar			Abr-Jun			Jul-Sep			Oct-Dic				
16			15			13			12				
Resultados (Por Período) 2021													
14.82			16.93			16.57			19.61				
Avance 2021													
92.62 %			112.87 %			127.46 %			163.42 %				

Estrategia	
8.1. Controlar que las derivaciones se den únicamente por insuficiente capacidad resolutive y falta de accesibilidad geográfica de acuerdo a lo que establece el Acuerdo Ministerial 0091 del MSP	
8.2. Desarrollar con la Coordinación Provincial Redes Especializadas para la articulación de la red interna y externa	
8.3. Controlar periódicamente el stock de medicamentos	
8.4. Asegurar que el equipo de control de infecciones tenga autoridad para facilitar el funcionamiento apropiado del programa de Salud 2005	
8.5. Fortalecer acciones para la vigilancia de las IAAS y el correcto funcionamiento del SIVE (Sistema Integrado de Vigilancia Epidemiológica) dentro del Establecimiento de Salud	
Riesgos	Calificación
<i>No hay información capturada</i>	

### Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

-----  
Mendoza Cantos, Andy Richard  
Titular/Responsable del Plan

## Hospital General - Portoviejo >Dirección Administrativa >Gestión Administrativa y Financiera (Planificación, TIC, Finanzas, TH)

**Objetivo 4. Incrementar la calidad de la información estadística hospitalaria y gestión de alertas para la toma de decisiones MEDIANTE el análisis y validación de la información obtenida en el Establecimiento de Salud**

Indicador	Comportamiento				
<b>4.5. A68 Porcentaje de atenciones con codificación de enfermedades del paciente Z000 y R00-R99 en el servicio de consulta externa</b>	<b>Discreto</b>				
Metas (Por Período) 2021					
Ene-Mar	Abr-Jun		Jul-Sep		Oct-Dic
0.04	0.04		0.04		0.04
Resultados (Por Período) 2021					
0.0382	0.0469		0.0394		0.0513
Avance 2021					
95.50 %	117.25 %		98.50 %		128.25 %
<b>4.6. A67 Porcentaje de atenciones con codificación de enfermedades del paciente Z000 y R00-R99 en el servicio de emergencia</b>	<b>Discreto</b>				
Metas (Por Período) 2021					
Ene-Mar	Abr-Jun		Jul-Sep		Oct-Dic
0.15	0.15		0.15		0.15
Resultados (Por Período) 2021					
0.0398	0.0565		0.0493		0.0506
Avance 2021					
26.53 %	37.67 %		32.87 %		33.73 %

**Objetivo 5. Incrementar la eficiencia en la gestión administrativa y financiera MEDIANTE el control al cumplimiento de normativas vigentes y seguimiento a la ejecución del PAC**

Indicador	Comportamiento											
<b>5.4. A35 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimiento de Salud - Fondo</b>	<b>Continuo</b>											
Metas (Acumulado) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0	0.1	0.2	0.25	0.3	0.35	0.4	0.5	0.6	0.7	0.8	1	
Resultados (Acumulado) 2021												
0	0.0863	0.1802	0.2466	0.348	0.4533	0.4762	0.4932	0.5139	0.5122	0.4914	0.5915	
Avance 2021												
100.00 %	86.30 %	90.10 %	98.64 %	116.00 %	129.51 %	119.05 %	98.64 %	85.65 %	73.17 %	61.42 %	59.15 %	
<b>5.6. A24 Porcentaje de ejecución presupuestaria de gasto corriente - Establecimiento de Salud - Fondo</b>	<b>Continuo</b>											
Metas (Acumulado) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.08	0.16	0.24	0.32	0.4	0.48	0.56	0.64	0.72	0.8	0.88	0.96	
Resultados (Acumulado) 2021												
0.0416	0.0987	0.1901	0.2499	0.3263	0.4257	0.5087	0.5817	0.658	0.6871	0.7489	0.8645	
Avance 2021												
52.00 %	61.69 %	79.21 %	78.09 %	81.57 %	88.69 %	90.84 %	90.89 %	91.39 %	85.89 %	85.10 %	90.05 %	
<b>5.7. A63 Razón de eficiencia del gasto</b>	<b>Discreto</b>											
Metas (Por Período) 2021												
Ene-Mar	Abr-Jun			Jul-Sep			Oct-Dic					
1	1			1			1					

Resultados (Por Período) 2021											
1.1681			1.3562			1.3141			1.3751		
Avance 2021											
116.81 %			135.62 %			131.41 %			137.51 %		
<b>5.8. A60 Porcentaje de reformas al PAC atendidas en el tiempo establecido</b>											<b>Discreto</b>
Metas (Por Período) 2021											
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Resultados (Por Período) 2021											
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Avance 2021											
100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %

**Objetivo 6. Incrementar la eficiencia de las competencias de los servidores del establecimiento de salud MEDIANTE la ejecución del plan de capacitación y mejoramiento de la evaluación de las competencias de los servidores**

Indicador	Comportamiento
<b>6.1. A59 Porcentaje de personal capacitado en Establecimientos de Salud</b>	<b>Continuo</b>
Metas (Acumulado) 2021	
Ene-Jun	Jul-Dic
0.5	0.91
Resultados (Acumulado) 2021	
0.0308	0.9717
Avance 2021	
6.16 %	106.78 %

#### Proyectos

*No hay información capturada*

### Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

-----  
 Tapia Mendoza, Jaime Patricio  
 Titular/Responsable del Plan

## Hospital General - Portoviejo >Dirección Administrativa >Servicios Generales

**Objetivo 2. Incrementar la eficiencia en la gestión de servicios generales MEDIANTE el seguimiento a la ejecución de los procesos administrativos de adquisiciones, una adecuada provisión de servicios generales; elaboración y ejecución de los planes de mantenimiento de equipos e infraestructura médica y parque automotor**

Indicador											Comportamiento	
<b>2.1. A55 Porcentaje de operatividad de ambulancias de transporte primario y secundario</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.7	0.7	0.7	0.7	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8
Resultados (Por Período) 2021												
0.6048	0.6071	0.6694	0.75	0.75	0.775	0.75	0.75	0.75	0.75	0.6667	0.7339	
Avance 2021												
86.40 %	86.73 %	95.63 %	107.14 %	93.75 %	96.88 %	93.75 %	93.75 %	93.75 %	93.75 %	83.34 %	91.74 %	
<b>2.2. A56 Porcentaje de operatividad de equipos de infraestructura del establecimiento de salud</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9
Resultados (Por Período) 2021												
0.9202	0.9213	0.9168	0.9531	0.9793	0.9884	0.9855	0.9855	0.9792	0.9821	0.9886	0.9838	
Avance 2021												
102.24 %	102.37 %	101.87 %	105.90 %	108.81 %	109.82 %	109.50 %	109.50 %	108.80 %	109.12 %	109.84 %	109.31 %	
<b>2.3. A57 Porcentaje de operatividad de equipos médicos</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9
Resultados (Por Período) 2021												
0.917	0.9104	0.9112	0.9057	0.9057	0.9057	0.9088	0.9059	0.9081	0.9086	0.9057	0.9057	
Avance 2021												
101.89 %	101.16 %	101.24 %	100.63 %	100.63 %	100.63 %	100.98 %	100.66 %	100.90 %	100.96 %	100.63 %	100.63 %	
<b>2.6. A64 Porcentaje de ejecución del plan de intervención del Índice de Seguridad Hospitalaria</b>											<b>Continuo</b>	
Metas (Acumulado) 2021												
Ene-Abr				May-Ago				Sep-Dic				
0.35				0.7				0.9				
Resultados (Acumulado) 2021												
0.3846				0.6154				0.6154				
Avance 2021												
109.89 %				87.91 %				68.38 %				
<b>2.7. A66 Porcentaje de cumplimiento del plan anual de mantenimiento de equipamiento médico estratégico</b>											<b>Continuo</b>	
Metas (Acumulado) 2021												
Ene-Abr				May-Ago				Sep-Dic				
0.2				0.5				0.8				
Resultados (Acumulado) 2021												
0.0592				0.2062				0.2938				
Avance 2021												
29.60 %				41.24 %				36.72 %				

--	--	--

**Proyectos**

*No hay información capturada*

**Aprobado**

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

-----  
Candy Sabando Vélez, Candy Sabando Vélez  
Titular/Responsable del Plan

## Hospital General - Portoviejo >Dirección Médica >Diagnóstico y Tratamiento - Servicios de Apoyo Diagnóstico y Terapéutico

Objetivo 2. Incrementar la eficiencia en la administración del inventario de medicamentos MEDIANTE la alimentación idónea en los sistemas de seguimiento de inventarios

Indicador											Comportamiento	
2.4. M122 Porcentaje de abastecimiento de medicamentos											Discreto	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	
Resultados (Por Período) 2021												
0.5394	0.5197	0.5093	0.501	0.5074	0.4474	0.4239	0.4239	0.3832	0.3483	0.3299	0.3211	
Avance 2021												
67.42 %	64.96 %	63.66 %	62.62 %	63.42 %	55.93 %	52.99 %	52.99 %	47.90 %	43.54 %	41.24 %	40.14 %	

### Proyectos

*No hay información capturada*

### Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

-----  
 Sornoza Cedeño, Dolores Mayita  
 Titular/Responsable del Plan

## Hospital General - Portoviejo >Dirección Médica >Enfermería

**Objetivo 2. Incrementar la eficiencia en la gestión de abastecimiento de dispositivos médicos al establecimiento de salud MEDIANTE la conformación del comité técnico de dispositivos médicos y la alimentación idónea en los sistemas de seguimiento de inventarios**

Indicador											Comportamiento	
2.2. M116 Porcentaje de dispositivos médicos con stock mayor al mínimo por el período de consumo											Discreto	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9
Resultados (Por Período) 2021												
0.5065	0.3756	0.6302	0.6396	0.7272	0.5239	0.5561	0.5113	0.5188	0.5249	0.5288	0.6215	
Avance 2021												
56.28 %	41.73 %	70.02 %	71.07 %	80.80 %	58.21 %	61.79 %	56.81 %	57.64 %	58.32 %	58.76 %	69.06 %	

### Proyectos

*No hay información capturada*

### Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

-----  
 Santana Sánchez, Victoria del Consuelo  
 Titular/Responsable del Plan



## Hospital General - Portoviejo >Dirección Médica >Gestión de la Calidad

**Objetivo 2. Incrementar la calidad de la atención integral de salud MEDIANTE la mejora de los procesos de atención intra y extra mural, prehospitalaria, la estandarización y aplicación de protocolos y procedimientos médicos y el fortalecimiento del personal especializado**

Indicador											Comportamiento	
<b>2.3. M119 Porcentaje de pacientes identificados correctamente en el servicio de hospitalización y emergencia</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9
Resultados (Por Período) 2021												
0.8849	0.9427	0.9153	0.9436	0.958	0.9566	0.9761	0.9616	0.9846	0.9884	0.9922	0.983	
Avance 2021												
98.32 %	104.74 %	101.70 %	104.84 %	106.44 %	106.29 %	108.46 %	106.84 %	109.40 %	109.82 %	110.24 %	109.22 %	
<b>2.4. M121 Porcentaje de eventos adversos con planes de acción elaborados</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8
Resultados (Por Período) 2021												
0.9091	1	0.9333	1	1	0.9231	1	1	0.9412	0.9091	1	1	
Avance 2021												
113.64 %	125.00 %	116.66 %	125.00 %	125.00 %	115.39 %	125.00 %	125.00 %	117.65 %	113.64 %	125.00 %	125.00 %	
<b>2.5. M120 Porcentaje de cirugías con aplicación correcta de la Lista de Verificación de Cirugía Segura</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene-Mar			Abr-Jun			Jul-Sep			Oct-Dic			
1			1			1			1			
Resultados (Por Período) 2021												
0.7416			0.6635			0.635			0.4258			
Avance 2021												
74.16 %			66.35 %			63.50 %			42.58 %			

### Proyectos

*No hay información capturada*

### Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

-----  
 Castro Vélez, Andrea Lisette  
 Titular/Responsable del Plan

## Hospital General - Portoviejo >Dirección Médica >Hosp. y Ambulatorio - Hospitalización y Ambulatorio

**Objetivo 3. Incrementar la calidad en la atención de los pacientes en consulta externa y hospitalización MEDIANTE la reducción del tiempo de espera y estancia pre quirúrgica con la aplicación de los protocolos preestablecidos y establecidos por la institución**

Indicador											Comportamiento	
<b>3.6. M114 IR-21 Porcentaje de ausentismo en consulta externa</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	
Resultados (Por Período) 2021												
0.1852	0.1627	0.1594	0.1457	0.1308	0.1926	0.1401	0.1522	0.1584	0.1681	0.1626	0.1811	
Avance 2021												
168.36 %	147.91 %	144.91 %	132.45 %	118.91 %	175.09 %	127.36 %	152.20 %	158.40 %	168.10 %	162.60 %	181.10 %	
<b>3.8. M104 IR-03 Promedio diario de camas disponibles</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	
Resultados (Por Período) 2021												
135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	
Avance 2021												
100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	
<b>3.9. M100 IR-02 Giro de cama</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	3.82	
Resultados (Por Período) 2021												
2.9185	3.2296	3.1111	3.0593	3.4074	3.4296	3.0667	3.1852	3.3556	3.3704	3.1185	3.2	
Avance 2021												
76.40 %	84.54 %	81.44 %	80.09 %	89.20 %	89.78 %	80.28 %	83.38 %	87.84 %	88.23 %	81.64 %	83.77 %	
<b>3.10. M105 IR-04 Promedio días de estada en hospitalización</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	6.39	
Resultados (Por Período) 2021												
6.8985	6.3853	6.4167	6.5012	6.5348	5.6501	6.1256	6.0558	5.7395	5.9385	6.3397	5.9699	
Avance 2021												
107.96 %	99.93 %	100.42 %	101.74 %	102.27 %	88.42 %	95.86 %	94.77 %	89.82 %	92.93 %	99.21 %	93.43 %	
<b>3.11. M57 IR-01 Porcentaje de ocupación de camas</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2021												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	
Resultados (Por Período) 2021												
0.6495	0.7365	0.644	0.663	0.7183	0.6459	0.606	0.6222	0.642	0.6456	0.659	0.6162	
Avance 2021												
76.41 %	86.65 %	75.76 %	78.00 %	84.51 %	75.99 %	71.29 %	73.20 %	75.53 %	75.95 %	77.53 %	72.49 %	

3.12. M123 Tiempo promedio de días de espera para recibir atención en Consulta Externa				Discreto
Metas (Por Período) 2021				
Ene-Mar	Abr-Jun	Jul-Sep	Oct-Dic	
16	15	13	12	
Resultados (Por Período) 2021				
14.82	16.93	16.57	19.61	
Avance 2021				
92.62 %	112.87 %	127.46 %	163.42 %	

**Proyectos**

*No hay información capturada*

**Aprobado**

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

-----  
 Linzán Villavicencio, Luis Vicente  
 Titular/Responsable del Plan