

## Centro de Especialidades - La Ecuatoriana

## Objetivo 6. Incrementar la eficiencia operacional del establecimiento de salud

| Indicador   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | Comportamiento      |          |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------------------|----------|
| <b>6.3. A55 Porcentaje de operatividad de ambulancias de transporte primario y secundario</b>   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b>     |          |
| Metas (Por Período) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| Ene   | Feb      | Mar      | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic                 |          |
| 0.7   | 0.7      | 0.7      | 0.7      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8                 | 0.8      |
| Resultados (Por Período) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| 0.9677  | 0.8571   | 0.7097   | 0.9333   | 0.9032   | 0.9333   | 0.9355   | 0.6452   | 0.9      | 0.9032   | 0.1      | 0.7097              |          |
| Avance 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| 138.24 %  | 122.44 % | 101.39 % | 133.33 % | 112.90 % | 116.66 % | 116.94 % | 80.65 %  | 112.50 % | 112.90 % | 12.50 %  | 88.71 %             |          |
| <b>6.5. A57 Porcentaje de operatividad de equipos médicos</b>   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b>     |          |
| Metas (Por Período) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| Ene   | Feb      | Mar      | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic                 |          |
| 0.9   | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9                 | 0.9      |
| Resultados (Por Período) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| 0.975   | 0.975    | 0.9744   | 0.9744   | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1                   | 1        |
| Avance 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| 108.33 %  | 108.33 % | 108.27 % | 108.27 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 %            | 111.11 % |
| <b>6.7. A59 Porcentaje de personal capacitado en Establecimientos de Salud</b>  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Continuo</b>     |          |
| Metas (Acumulado) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| Ene-Jun   |          |          |          |          |          | Jul-Dic  |          |          |          |          |                     |          |
| 0.5   |          |          |          |          |          | 0.91     |          |          |          |          |                     |          |
| Resultados (Acumulado) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| 0.5128  |          |          |          |          |          | 1        |          |          |          |          |                     |          |
| Avance 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| 102.56 %  |          |          |          |          |          | 109.89 % |          |          |          |          |                     |          |
| <b>Estrategia</b>   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| 6.1. Garantizar el suministro continuo de medicinas e insumos médicos   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| 6.2. Controlar la ejecución de mantenimiento preventivo a los equipos de infraestructura sanitaria, equipos médicos y el parque automotor |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| <b>Riesgos</b>  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Calificación</b> |          |
| No hay información capturada  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |

## Objetivo 7. Incrementar el uso eficiente del presupuesto del establecimiento de salud

| Indicador  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | Comportamiento  |  |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------------|--|
| <b>7.1. A24 Porcentaje de ejecución presupuestaria de gasto corriente - Establecimiento de Salud - Fondo</b> |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | <b>Continuo</b> |  |
| Metas (Acumulado) 2021   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                 |  |
| Ene  | Feb     | Mar     | Abr     | May     | Jun     | Jul     | Ago     | Sep     | Oct     | Nov     | Dic             |  |
| 0.08   | 0.16    | 0.24    | 0.32    | 0.4     | 0.48    | 0.56    | 0.64    | 0.72    | 0.8     | 0.88    | 0.96            |  |
| Resultados (Acumulado) 2021  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                 |  |
| 0.0519   | 0.1082  | 0.1769  | 0.238   | 0.2973  | 0.3734  | 0.443   | 0.5187  | 0.5748  | 0.6413  | 0.7205  | 0.8757          |  |
| Avance 2021  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                 |  |
| 64.88 %  | 67.62 % | 73.71 % | 74.37 % | 74.33 % | 77.79 % | 79.11 % | 81.05 % | 79.83 % | 80.16 % | 81.88 % | 91.22 %         |  |
| <b>7.3. A35 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimiento de Salud - Fondo</b>    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | <b>Continuo</b> |  |
| Metas (Acumulado) 2021   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                 |  |
| Ene  | Feb     | Mar     | Abr     | May     | Jun     | Jul     | Ago     | Sep     | Oct     | Nov     | Dic             |  |
| 0.347  | 0.3792  | 0.4973  | 0.5469  | 0.637   | 0.6737  | 0.8416  | 0.8765  | 0.9172  | 0.944   | 0.9739  | 1               |  |

| Resultados (Acumulado) 2021 |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|-----------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 0.0029                      | 0.0272 | 0.1046  | 0.1095  | 0.1863  | 0.28    | 0.3154  | 0.3454  | 0.3454  | 0.3464  | 0.4819  | 0.7025  |
| Avance 2021                 |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 0.84 %                      | 7.17 % | 21.03 % | 20.02 % | 29.25 % | 41.56 % | 37.48 % | 39.41 % | 37.66 % | 36.69 % | 49.48 % | 70.25 % |

**7.4. A63 Razón de eficiencia del gasto****Discreto**

| Metas (Por Período) 2021      |  |  |          |  |  |          |  |  |          |  |  |
|-------------------------------|--|--|----------|--|--|----------|--|--|----------|--|--|
| Ene-Mar                       |  |  | Abr-Jun  |  |  | Jul-Sep  |  |  | Oct-Dic  |  |  |
| 1                             |  |  | 1        |  |  | 1        |  |  | 1        |  |  |
| Resultados (Por Período) 2021 |  |  |          |  |  |          |  |  |          |  |  |
| 1.2133                        |  |  | 1.1244   |  |  | 1.0888   |  |  | 1.1744   |  |  |
| Avance 2021                   |  |  |          |  |  |          |  |  |          |  |  |
| 121.33 %                      |  |  | 112.44 % |  |  | 108.88 % |  |  | 117.44 % |  |  |

**Estrategia**

7.1. Implementar mecanismos de control y seguimiento a la ejecución del presupuesto

| Riesgos                             | Calificación |
|-------------------------------------|--------------|
| <i>No hay información capturada</i> |              |

**Objetivo 8. Incrementar la calidad, calidez y oportunidad en la prestación de servicios de salud**

| Indicador   | Comportamiento  |
|---|-----------------|
| <b>8.2. M114 IR-21 Porcentaje de ausentismo en consulta externa</b> | <b>Discreto</b> |

| Metas (Por Período) 2021      |         |         |         |         |         |         |         |         |          |          |          |
|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|
| Ene                           | Feb     | Mar     | Abr     | May     | Jun     | Jul     | Ago     | Sep     | Oct      | Nov      | Dic      |
| 0.18                          | 0.17    | 0.17    | 0.16    | 0.16    | 0.16    | 0.15    | 0.15    | 0.14    | 0.14     | 0.13     | 0.13     |
| Resultados (Por Período) 2021 |         |         |         |         |         |         |         |         |          |          |          |
| 0.0703                        | 0.0745  | 0.1384  | 0.1539  | 0.1545  | 0.1379  | 0.146   | 0.1414  | 0.1398  | 0.1457   | 0.1331   | 0.1431   |
| Avance 2021                   |         |         |         |         |         |         |         |         |          |          |          |
| 39.06 %                       | 43.82 % | 81.41 % | 96.19 % | 96.56 % | 86.19 % | 97.33 % | 94.27 % | 99.86 % | 104.07 % | 102.38 % | 110.08 % |

**8.5. M116 Porcentaje de dispositivos médicos con stock mayor al mínimo por el período de consumo****Discreto**

| Metas (Por Período) 2021      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Ene                           | Feb     | Mar     | Abr     | May     | Jun     | Jul     | Ago     | Sep     | Oct     | Nov     | Dic     |
| 0.9                           | 0.9     | 0.9     | 0.9     | 0.9     | 0.9     | 0.9     | 0.9     | 0.9     | 0.9     | 0.9     | 0.9     |
| Resultados (Por Período) 2021 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 0.9146                        | 0.8586  | 0.8469  | 0.6837  | 0.6633  | 0.648   | 0.6633  | 0.7778  | 0.6849  | 0.6048  | 0.6632  | 0.7565  |
| Avance 2021                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 101.62 %                      | 95.40 % | 94.10 % | 75.97 % | 73.70 % | 72.00 % | 73.70 % | 86.42 % | 76.10 % | 67.20 % | 73.69 % | 84.06 % |

**8.6. M122 Porcentaje de abastecimiento de medicamentos****Discreto**

| Metas (Por Período) 2021      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |          |
|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| Ene                           | Feb     | Mar     | Abr     | May     | Jun     | Jul     | Ago     | Sep     | Oct     | Nov     | Dic      |
| 0.8                           | 0.8     | 0.8     | 0.8     | 0.8     | 0.8     | 0.8     | 0.8     | 0.8     | 0.8     | 0.8     | 0.8      |
| Resultados (Por Período) 2021 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |          |
| 0.7405                        | 0.5878  | 0.7176  | 0.6364  | 0.623   | 0.5391  | 0.5156  | 0.4609  | 0.4453  | 0.4062  | 0.4667  | 0.8016   |
| Avance 2021                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |          |
| 92.56 %                       | 73.47 % | 89.70 % | 79.55 % | 77.88 % | 67.39 % | 64.45 % | 57.61 % | 55.66 % | 50.77 % | 58.34 % | 100.20 % |

**8.8. M121 Porcentaje de eventos adversos con planes de acción elaborados****Discreto**

| Metas (Por Período) 2021      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Ene                           | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 0.8                           | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 |
| Resultados (Por Período) 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 0.8                           | 0.8 | 0.8 | 1   | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 1   | 0.8 | 1   |

| Avance 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------------------|----------|
| 100.00 %   | 100.00 % | 100.00 % | 125.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 125.00 % | 100.00 %            | 125.00 % |
|  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| <b>8.9. M123 Tiempo promedio de días de espera para recibir atención en Consulta Externa</b> |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b>     |          |
| Metas (Por Período) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| Ene-Mar  |          |          | Abr-Jun  |          |          | Jul-Sep  |          |          | Oct-Dic  |                     |          |
| 12   |          |          | 9        |          |          | 7        |          |          | 6        |                     |          |
| Resultados (Por Período) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| 4.52   |          |          | 3.54     |          |          | 4.24     |          |          | 4.16     |                     |          |
| Avance 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| 37.67 %  |          |          | 39.33 %  |          |          | 60.57 %  |          |          | 69.33 %  |                     |          |
| <b>Estrategia</b>  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| 8.1. Controlar la ejecución del plan anual de capacitaciones                                 |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |
| <b>Riesgos</b>   |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Calificación</b> |          |
| <i>No hay información capturada</i>  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                     |          |

### Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

-----  
 Huilcapi Duchi, Jorge Eduardo  
 Titular/Responsable del Plan

## Centro de Especialidades - La Ecuatoriana > Dirección Administrativa

### Objetivo 4. Incrementar la eficiencia en la gestión de procesos administrativos y financieros

| Indicador  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | Comportamiento  |  |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------------|--|
| <b>4.1. A24 Porcentaje de ejecución presupuestaria de gasto corriente - Establecimiento de Salud - Fondo</b> |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Continuo</b> |  |
| Metas (Acumulado) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| Ene  | Feb      | Mar      | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic             |  |
| 0.08   | 0.16     | 0.24     | 0.32     | 0.4      | 0.48     | 0.56     | 0.64     | 0.72     | 0.8      | 0.88     | 0.96            |  |
| Resultados (Acumulado) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 0.0519   | 0.1082   | 0.1769   | 0.238    | 0.2973   | 0.3734   | 0.443    | 0.5187   | 0.5748   | 0.6413   | 0.7205   | 0.8757          |  |
| Avance 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 64.88 %  | 67.62 %  | 73.71 %  | 74.37 %  | 74.33 %  | 77.79 %  | 79.11 %  | 81.05 %  | 79.83 %  | 80.16 %  | 81.88 %  | 91.22 %         |  |
| <b>4.3. A55 Porcentaje de operatividad de ambulancias de transporte primario y secundario</b>                |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b> |  |
| Metas (Por Período) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| Ene  | Feb      | Mar      | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic             |  |
| 0.7  | 0.7      | 0.7      | 0.7      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8             |  |
| Resultados (Por Período) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 0.9677   | 0.8571   | 0.7097   | 0.9333   | 0.9032   | 0.9333   | 0.9355   | 0.6452   | 0.9      | 0.9032   | 0.1      | 0.7097          |  |
| Avance 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 138.24 %   | 122.44 % | 101.39 % | 133.33 % | 112.90 % | 116.66 % | 116.94 % | 80.65 %  | 112.50 % | 112.90 % | 12.50 %  | 88.71 %         |  |
| <b>4.5. A57 Porcentaje de operatividad de equipos médicos</b>  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b> |  |
| Metas (Por Período) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| Ene  | Feb      | Mar      | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic             |  |
| 0.9  | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9             |  |
| Resultados (Por Período) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 0.975  | 0.975    | 0.9744   | 0.9744   | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1               |  |
| Avance 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 108.33 %   | 108.33 % | 108.27 % | 108.27 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 %        |  |
| <b>4.7. A35 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimiento de Salud - Fondo</b>    |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Continuo</b> |  |
| Metas (Acumulado) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| Ene  | Feb      | Mar      | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic             |  |
| 0.347  | 0.3792   | 0.4973   | 0.5469   | 0.637    | 0.6737   | 0.8416   | 0.8765   | 0.9172   | 0.944    | 0.9739   | 1               |  |
| Resultados (Acumulado) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 0.0029   | 0.0272   | 0.1046   | 0.1095   | 0.1863   | 0.28     | 0.3154   | 0.3454   | 0.3454   | 0.3464   | 0.4819   | 0.7025          |  |
| Avance 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 0.84 %   | 7.17 %   | 21.03 %  | 20.02 %  | 29.25 %  | 41.56 %  | 37.48 %  | 39.41 %  | 37.66 %  | 36.69 %  | 49.48 %  | 70.25 %         |  |
| <b>4.8. A59 Porcentaje de personal capacitado en Establecimientos de Salud</b>                               |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Continuo</b> |  |
| Metas (Acumulado) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| Ene-Jun  |          |          |          |          |          | Jul-Dic  |          |          |          |          |                 |  |
| 0.5  |          |          |          |          |          | 0.91     |          |          |          |          |                 |  |
| Resultados (Acumulado) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 0.5128   |          |          |          |          |          | 1        |          |          |          |          |                 |  |
| Avance 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 102.56 %   |          |          |          |          |          | 109.89 % |          |          |          |          |                 |  |

| 4.9. A63 Razón de eficiencia del gasto   |          |          |          | Discreto            |
|--|----------|----------|----------|---------------------|
| Metas (Por Período) 2021   |          |          |          |                     |
| Ene-Mar  | Abr-Jun  | Jul-Sep  | Oct-Dic  |                     |
| 1  | 1        | 1        | 1        |                     |
| Resultados (Por Período) 2021  |          |          |          |                     |
| 1.2133   | 1.1244   | 1.0888   | 1.1744   |                     |
| Avance 2021  |          |          |          |                     |
| 121.33 %   | 112.44 % | 108.88 % | 117.44 % |                     |
| 4.10. A66 Porcentaje de cumplimiento del plan anual de mantenimiento de equipamiento médico estratégico  |          |          |          | Continuo            |
| Metas (Acumulado) 2021   |          |          |          |                     |
| Ene-Abr  | May-Ago  | Sep-Dic  |          |                     |
| 0.2  | 0.5      | 0.8      |          |                     |
| Resultados (Acumulado) 2021  |          |          |          |                     |
| 0.0476   | 0.4762   | 0.9048   |          |                     |
| Avance 2021  |          |          |          |                     |
| 23.80 %  | 95.24 %  | 113.10 % |          |                     |
| 4.11. A64 Porcentaje de ejecución del plan de intervención del Índice de Seguridad Hospitalaria  |          |          |          | Continuo            |
| Metas (Acumulado) 2021   |          |          |          |                     |
| Ene-Abr  | May-Ago  | Sep-Dic  |          |                     |
| 0.35   | 0.7      | 0.9      |          |                     |
| Resultados (Acumulado) 2021  |          |          |          |                     |
| 0.25   | 0.75     | 0.75     |          |                     |
| Avance 2021  |          |          |          |                     |
| 71.43 %  | 107.14 % | 83.33 %  |          |                     |
| <b>Estrategia</b>  |          |          |          |                     |
| 4.1. Controlar la ejecución de mantenimiento preventivo a los equipos de infraestructura sanitaria, equipos médicos y el parque automotor                              |          |          |          |                     |
| 4.2. Implementar mecanismos de control y seguimiento a la ejecución del presupuesto  |          |          |          |                     |
| 4.3. Controlar periódicamente el stock de dispositivos médicos   |          |          |          |                     |
| 4.4. Identificar las necesidades de capacitación y elaborar el plan anual de capacitación de acuerdo a las competencias de los servidores del establecimiento de salud |          |          |          |                     |
| <b>Riesgos</b>   |          |          |          | <b>Calificación</b> |
| <i>No hay información capturada</i>  |          |          |          |                     |

### Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

-----  
Huilcapi Duchi, Jorge Eduardo  
Titular/Responsable del Plan

## Centro de Especialidades - La Ecuatoriana >Dirección Médica

### Objetivo 3. Incrementar la calidad, calidez y eficiencia de los servicios de salud

| Indicador   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | Comportamiento  |  |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------------|--|
| <b>3.3. M114 IR-21 Porcentaje de ausentismo en consulta externa</b>                                     |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b> |  |
| Metas (Por Período) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| Ene   | Feb      | Mar      | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic             |  |
| 0.18  | 0.17     | 0.17     | 0.16     | 0.16     | 0.16     | 0.15     | 0.15     | 0.14     | 0.14     | 0.13     | 0.13            |  |
| Resultados (Por Período) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 0.0703  | 0.0745   | 0.1384   | 0.1539   | 0.1545   | 0.1379   | 0.146    | 0.1414   | 0.1398   | 0.1457   | 0.1331   | 0.1431          |  |
| Avance 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 39.06 %   | 43.82 %  | 81.41 %  | 96.19 %  | 96.56 %  | 86.19 %  | 97.33 %  | 94.27 %  | 99.86 %  | 104.07 % | 102.38 % | 110.08 %        |  |
| <b>3.6. M116 Porcentaje de dispositivos médicos con stock mayor al mínimo por el período de consumo</b> |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b> |  |
| Metas (Por Período) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| Ene   | Feb      | Mar      | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic             |  |
| 0.9   | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9             |  |
| Resultados (Por Período) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 0.9146  | 0.8586   | 0.8469   | 0.6837   | 0.6633   | 0.648    | 0.6633   | 0.7778   | 0.6849   | 0.6048   | 0.6632   | 0.7565          |  |
| Avance 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 101.62 %  | 95.40 %  | 94.10 %  | 75.97 %  | 73.70 %  | 72.00 %  | 73.70 %  | 86.42 %  | 76.10 %  | 67.20 %  | 73.69 %  | 84.06 %         |  |
| <b>3.7. M122 Porcentaje de abastecimiento de medicamentos</b>   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b> |  |
| Metas (Por Período) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| Ene   | Feb      | Mar      | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic             |  |
| 0.8   | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8             |  |
| Resultados (Por Período) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 0.7405  | 0.5878   | 0.7176   | 0.6364   | 0.623    | 0.5391   | 0.5156   | 0.4609   | 0.4453   | 0.4062   | 0.4667   | 0.8016          |  |
| Avance 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 92.56 %   | 73.47 %  | 89.70 %  | 79.55 %  | 77.88 %  | 67.39 %  | 64.45 %  | 57.61 %  | 55.66 %  | 50.77 %  | 58.34 %  | 100.20 %        |  |
| <b>3.9. M121 Porcentaje de eventos adversos con planes de acción elaborados</b>                         |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b> |  |
| Metas (Por Período) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| Ene   | Feb      | Mar      | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic             |  |
| 0.8   | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8             |  |
| Resultados (Por Período) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 0.8   | 0.8      | 0.8      | 1        | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 1        | 0.8      | 1               |  |
| Avance 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 100.00 %  | 100.00 % | 100.00 % | 125.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 125.00 % | 100.00 % | 125.00 %        |  |
| <b>3.10. M123 Tiempo promedio de días de espera para recibir atención en Consulta Externa</b>           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b> |  |
| Metas (Por Período) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| Ene-Mar   |          |          | Abr-Jun  |          |          | Jul-Sep  |          |          | Oct-Dic  |          |                 |  |
| 12  |          |          | 9        |          |          | 7        |          |          | 6        |          |                 |  |
| Resultados (Por Período) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 4.52  |          |          | 3.54     |          |          | 4.24     |          |          | 4.16     |          |                 |  |
| Avance 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 37.67 %   |          |          | 39.33 %  |          |          | 60.57 %  |          |          | 69.33 %  |          |                 |  |

**Estrategia**

- 3.1. Controlar que las derivaciones se den únicamente por insuficiente capacidad resolutive y falta de accesibilidad geográfica de acuerdo a lo que establece el Acuerdo Ministerial 0091 del MSP
- 3.2. Desarrollar con la Coordinación Provincial Redes Especializadas para la articulación de la red interna y externa
- 3.3. Controlar periódicamente el stock de medicamentos
- 3.4. Garantizar que los quirófanos se encuentren debidamente habilitados para su uso conforme a las normas y protocolos establecidos por los organismos internacionales y la autoridad sanitaria
- 3.5. Implementar una herramienta de control para la planificación y control del centro quirúrgico y cirugías del día

**Riesgos**

*No hay información capturada*

**Calificación**

**Aprobado**

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

-----  
 Huilcapi Duchi, Jorge Eduardo  
 Titular/Responsable del Plan

## Centro de Especialidades - La Ecuatoriana >Dirección Administrativa >Gestión Administrativa y Financiera (Planificación, TIC, Finanzas, TH)

**Objetivo 3. Incrementar la eficiencia en la gestión financiera MEDIANTE el control al cumplimiento de normativas vigentes y seguimiento a la ejecución de compromisos financieros**

| Indicador  |         |         |          |         |         |          |         |         |          |         | Comportamiento  |  |
|--|---------|---------|----------|---------|---------|----------|---------|---------|----------|---------|-----------------|--|
| <b>3.1. A24 Porcentaje de ejecución presupuestaria de gasto corriente - Establecimiento de Salud - Fondo</b> |         |         |          |         |         |          |         |         |          |         | <b>Continuo</b> |  |
| Metas (Acumulado) 2021   |         |         |          |         |         |          |         |         |          |         |                 |  |
| Ene  | Feb     | Mar     | Abr      | May     | Jun     | Jul      | Ago     | Sep     | Oct      | Nov     | Dic             |  |
| 0.08   | 0.16    | 0.24    | 0.32     | 0.4     | 0.48    | 0.56     | 0.64    | 0.72    | 0.8      | 0.88    | 0.96            |  |
| Resultados (Acumulado) 2021  |         |         |          |         |         |          |         |         |          |         |                 |  |
| 0.0519   | 0.1082  | 0.1769  | 0.238    | 0.2973  | 0.3734  | 0.443    | 0.5187  | 0.5748  | 0.6413   | 0.7205  | 0.8757          |  |
| Avance 2021  |         |         |          |         |         |          |         |         |          |         |                 |  |
| 64.88 %  | 67.62 % | 73.71 % | 74.37 %  | 74.33 % | 77.79 % | 79.11 %  | 81.05 % | 79.83 % | 80.16 %  | 81.88 % | 91.22 %         |  |
| <b>3.3. A63 Razón de eficiencia del gasto</b>  |         |         |          |         |         |          |         |         |          |         | <b>Discreto</b> |  |
| Metas (Por Período) 2021   |         |         |          |         |         |          |         |         |          |         |                 |  |
| Ene-Mar  |         |         | Abr-Jun  |         |         | Jul-Sep  |         |         | Oct-Dic  |         |                 |  |
| 1  |         |         | 1        |         |         | 1        |         |         | 1        |         |                 |  |
| Resultados (Por Período) 2021  |         |         |          |         |         |          |         |         |          |         |                 |  |
| 1.2133   |         |         | 1.1244   |         |         | 1.0888   |         |         | 1.1744   |         |                 |  |
| Avance 2021  |         |         |          |         |         |          |         |         |          |         |                 |  |
| 121.33 %   |         |         | 112.44 % |         |         | 108.88 % |         |         | 117.44 % |         |                 |  |

**Objetivo 4. Incrementar la eficiencia en la gestión administrativa MEDIANTE el seguimiento a la ejecución de los procesos administrativos de adquisiciones, una adecuada provisión de servicios generales; elaboración y ejecución de los planes de mantenimiento de equipos e infraestructura médica y parque automotor**

| Indicador   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | Comportamiento  |  |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------------|--|
| <b>4.1. A55 Porcentaje de operatividad de ambulancias de transporte primario y secundario</b>             |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b> |  |
| Metas (Por Período) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| Ene   | Feb      | Mar      | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic             |  |
| 0.7   | 0.7      | 0.7      | 0.7      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8             |  |
| Resultados (Por Período) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 0.9677  | 0.8571   | 0.7097   | 0.9333   | 0.9032   | 0.9333   | 0.9355   | 0.6452   | 0.9      | 0.9032   | 0.1      | 0.7097          |  |
| Avance 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 138.24 %  | 122.44 % | 101.39 % | 133.33 % | 112.90 % | 116.66 % | 116.94 % | 80.65 %  | 112.50 % | 112.90 % | 12.50 %  | 88.71 %         |  |
| <b>4.3. A57 Porcentaje de operatividad de equipos médicos</b>   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b> |  |
| Metas (Por Período) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| Ene   | Feb      | Mar      | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic             |  |
| 0.9   | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9             |  |
| Resultados (Por Período) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 0.975   | 0.975    | 0.9744   | 0.9744   | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1               |  |
| Avance 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| 108.33 %  | 108.33 % | 108.27 % | 108.27 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 % | 111.11 %        |  |
| <b>4.5. A35 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimiento de Salud - Fondo</b> |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Continuo</b> |  |
| Metas (Acumulado) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |  |
| Ene   | Feb      | Mar      | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic             |  |
| 0.347   | 0.3792   | 0.4973   | 0.5469   | 0.637    | 0.6737   | 0.8416   | 0.8765   | 0.9172   | 0.944    | 0.9739   | 1               |  |

| Resultados (Acumulado) 2021   |          |         |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |
|---|----------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------------|
| 0.0029  | 0.0272   | 0.1046  | 0.1095   | 0.1863   | 0.28     | 0.3154   | 0.3454   | 0.3454   | 0.3464   | 0.4819   | 0.7025          |
| Avance 2021   |          |         |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |
| 0.84 %  | 7.17 %   | 21.03 % | 20.02 %  | 29.25 %  | 41.56 %  | 37.48 %  | 39.41 %  | 37.66 %  | 36.69 %  | 49.48 %  | 70.25 %         |
| <b>4.6. A60 Porcentaje de reformas al PAC atendidas en el tiempo establecido</b>                              |          |         |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b> |
| Metas (Por Período) 2021  |          |         |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |
| Ene   | Feb      | Mar     | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic             |
| 1   | 1        | 1       | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1               |
| Resultados (Por Período) 2021   |          |         |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |
| 1   | 1        | 0.5     | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1               |
| Avance 2021   |          |         |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |
| 100.00 %  | 100.00 % | 50.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 %        |
| <b>4.8. A64 Porcentaje de ejecución del plan de intervención del índice de Seguridad Hospitalaria</b>         |          |         |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Continuo</b> |
| Metas (Acumulado) 2021  |          |         |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |
| Ene-Abr   |          |         |          | May-Ago  |          |          |          | Sep-Dic  |          |          |                 |
| 0.35  |          |         |          | 0.7      |          |          |          | 0.9      |          |          |                 |
| Resultados (Acumulado) 2021   |          |         |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |
| 0.25  |          |         |          | 0.75     |          |          |          | 0.75     |          |          |                 |
| Avance 2021   |          |         |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |
| 71.43 %   |          |         |          | 107.14 % |          |          |          | 83.33 %  |          |          |                 |
| <b>4.9. A66 Porcentaje de cumplimiento del plan anual de mantenimiento de equipamiento médico estratégico</b> |          |         |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Continuo</b> |
| Metas (Acumulado) 2021  |          |         |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |
| Ene-Abr   |          |         |          | May-Ago  |          |          |          | Sep-Dic  |          |          |                 |
| 0.2   |          |         |          | 0.5      |          |          |          | 0.8      |          |          |                 |
| Resultados (Acumulado) 2021   |          |         |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |
| 0.0476  |          |         |          | 0.4762   |          |          |          | 0.9048   |          |          |                 |
| Avance 2021   |          |         |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |
| 23.80 %   |          |         |          | 95.24 %  |          |          |          | 113.10 % |          |          |                 |

**Objetivo 5. Incrementar la eficiencia en las competencias de los servidores del establecimiento de salud MEDIANTE la ejecución del plan de capacitación y mejoramiento de la evaluación de las competencias de los servidores**

| Indicador  | Comportamiento  |
|--|-----------------|
| <b>5.1. A59 Porcentaje de personal capacitado en Establecimientos de Salud</b> | <b>Continuo</b> |
| Metas (Acumulado) 2021   |                 |
| Ene-Jun  | Jul-Dic         |
| 0.5  | 0.91            |
| Resultados (Acumulado) 2021  |                 |
| 0.5128   | 1               |
| Avance 2021  |                 |
| 102.56 %   | 109.89 %        |

**Proyectos**

*No hay información capturada*

**Aprobado**

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

-----  
Huilcapi Duchi, Jorge Eduardo  
Titular/Responsable del Plan

## Centro de Especialidades - La Ecuatoriana >Dirección Médica >Medicina Integral Ambulatoria Intra y Extra Mural

**Objetivo 3. Incrementar la calidad de la atención integral de salud MEDIANTE la mejora de los procesos de atención intra y extra mural, prehospitalaria, la estandarización y aplicación de protocolos y procedimientos médicos y el fortalecimiento del personal especializado**

| Indicador   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | Comportamiento  |     |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------------|-----|
| <b>3.4. M116 Porcentaje de dispositivos médicos con stock mayor al mínimo por el período de consumo</b> |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b> |     |
| Metas (Por Período) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |     |
| Ene   | Feb      | Mar      | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic             |     |
| 0.9   | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9      | 0.9             | 0.9 |
| Resultados (Por Período) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |     |
| 0.9146  | 0.8586   | 0.8469   | 0.6837   | 0.6633   | 0.648    | 0.6633   | 0.7778   | 0.6849   | 0.6048   | 0.6632   | 0.7565          |     |
| Avance 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |     |
| 101.62 %  | 95.40 %  | 94.10 %  | 75.97 %  | 73.70 %  | 72.00 %  | 73.70 %  | 86.42 %  | 76.10 %  | 67.20 %  | 73.69 %  | 84.06 %         |     |
| <b>3.7. M114 IR-21 Porcentaje de ausentismo en consulta externa</b>                                     |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b> |     |
| Metas (Por Período) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |     |
| Ene   | Feb      | Mar      | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic             |     |
| 0.18  | 0.17     | 0.17     | 0.16     | 0.16     | 0.16     | 0.15     | 0.15     | 0.14     | 0.14     | 0.13     | 0.13            |     |
| Resultados (Por Período) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |     |
| 0.0703  | 0.0745   | 0.1384   | 0.1539   | 0.1545   | 0.1379   | 0.146    | 0.1414   | 0.1398   | 0.1457   | 0.1331   | 0.1431          |     |
| Avance 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |     |
| 39.06 %   | 43.82 %  | 81.41 %  | 96.19 %  | 96.56 %  | 86.19 %  | 97.33 %  | 94.27 %  | 99.86 %  | 104.07 % | 102.38 % | 110.08 %        |     |
| <b>3.8. M122 Porcentaje de abastecimiento de medicamentos</b>   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b> |     |
| Metas (Por Período) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |     |
| Ene   | Feb      | Mar      | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic             |     |
| 0.8   | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8             | 0.8 |
| Resultados (Por Período) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |     |
| 0.7405  | 0.5878   | 0.7176   | 0.6364   | 0.623    | 0.5391   | 0.5156   | 0.4609   | 0.4453   | 0.4062   | 0.4667   | 0.8016          |     |
| Avance 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |     |
| 92.56 %   | 73.47 %  | 89.70 %  | 79.55 %  | 77.88 %  | 67.39 %  | 64.45 %  | 57.61 %  | 55.66 %  | 50.77 %  | 58.34 %  | 100.20 %        |     |
| <b>3.10. M121 Porcentaje de eventos adversos con planes de acción elaborados</b>                        |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b> |     |
| Metas (Por Período) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |     |
| Ene   | Feb      | Mar      | Abr      | May      | Jun      | Jul      | Ago      | Sep      | Oct      | Nov      | Dic             |     |
| 0.8   | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8             | 0.8 |
| Resultados (Por Período) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |     |
| 0.8   | 0.8      | 0.8      | 1        | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 0.8      | 1        | 0.8      | 1               |     |
| Avance 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |     |
| 100.00 %  | 100.00 % | 100.00 % | 125.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 125.00 % | 100.00 % | 125.00 %        |     |
| <b>3.11. M123 Tiempo promedio de días de espera para recibir atención en Consulta Externa</b>           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | <b>Discreto</b> |     |
| Metas (Por Período) 2021  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |     |
| Ene-Mar   |          |          | Abr-Jun  |          |          | Jul-Sep  |          |          | Oct-Dic  |          |                 |     |
| 12  |          |          | 9        |          |          | 7        |          |          | 6        |          |                 |     |
| Resultados (Por Período) 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |     |
| 4.52  |          |          | 3.54     |          |          | 4.24     |          |          | 4.16     |          |                 |     |
| Avance 2021   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |                 |     |
| 37.67 %   |          |          | 39.33 %  |          |          | 60.57 %  |          |          | 69.33 %  |          |                 |     |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Proyectos**

*No hay información capturada*

**Aprobado**

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

-----  
Huilcapi Duchi, Jorge Eduardo  
Titular/Responsable del Plan